



RELATÓRIO QUADRIMESTRAL DE ATIVIDADES

3 ° QUADRIMESTRE - 2024

FEVEREIRO DE 2025



DIRETORIA E EQUIPE TÉCNICA**Dezembro/2024****DIRETORIA**

Presidente: Maria da Conceição de Souza Rocha – Volta Redonda

1ª Vice-Presidente: Paulo Roberto Hirano – Campos dos Goytacazes

2º Vice-Presidente: Leonidas Heringer Fernandes – Armação dos Búzios

Secretário Geral: Emerson Trindade Costa - Mesquita

Diretora Financeira: Anamaria Carvalho Schneider - Niterói

Diretor de Comunicação: Higino Reis Lira - Porciúncula

Diretor de Relações Institucionais e Parlamentares: Marcelo Poeyes Dair - Itaperuna

Diretor de Regionalização e Descentralização: Sirlene Alves de Jesus da Silva - Mendes

Diretora de Direito Sanitário: Gilmara Garcia Rocha - Areal

VICE-PRESIDENTES REGIONAIS**Baía da Ilha Grande**

Rodrigo Cardoso Ramos (T) – Angra dos Reis

Em vacância (S)

Baixada Litorânea

Jorge Luiz Diniz Moura Filho (T) – Arraial do Cabo

Em vacância (S)

Centro-Sul

Otávio Ribeiro Bedinelli (T) – Comendador Levy Gasparian

Camila Ramos de Miranda (S) – Miguel Pereira

Metropolitana 1

Luiz Carlos Nobre Cavalcanti (T) – Nova Iguaçu

Larissa Malta Storte Ferreira (S) - Magé

Metropolitana 2

Rodrigo Luiz Lopes Pereira (T) – Tanguá

Em vacância (S)

Médio-Paraíba

Giane Aparecida Gioia (T) – Pirai

Maria Dulcineia de Andrade (S) – Rio Claro

Norte

Pedro Henrique Coelho Folly (T) – Conceição de Macabu

Em vacância (S)

Noroeste

Vanessa Guterres Silva (T) – Miracema

Ana Beatriz Ferreira (S) – São José de Ubá

Serrana

Ricardo Patulea de Vasconcelos (T) – Petrópolis

Ana Paula Gonçalves Correia Santos (S) – Macuco

CONSELHO FISCAL

Titular 1: Everton da Silva Alvim – Pinheiral

Titular 2: Carla Cristina Alves Valle Freire – Iguaba Grande

Titular 3: Janine Petrutes Palagar – São Fidélis

Titular 4: Ilcilane Rocha Lourenço – Aperibé

Titular 5: Luis Gustavo Manhães Silva – Santa Maria Madalena

Suplente 1: Marcio da Silva Barbas – Cantagalo

Suplente 2: Sebastião Tavares Campista – São Francisco do Itabapoana

Suplente 3: Fabiana Cerqueira – Paty do Alferes

Suplente 4: Em vacância

Suplente 5: Em vacância

EQUIPE TÉCNICA**Secretária Executiva**

Marcela de Souza Caldas

Assessoria Jurídica

Antônio Júlio Dias Júnior

Gilberto Fonte Boa da Silva

Mauro Lúcio da Silva

Assessoria Financeira

Lilian Carla Rocha de Farias

Assessoria Administrativa

Márcia Melo

Assistente Administrativo

Cristiano Pedroza Martins

Assessoria de Comunicação

Renata Fontoura

Wagner Nagib

Assessoria Técnica

Alice Medeiros Lima

José Luiz de Paiva

Manoel Roberto da Cruz Santos

Rodrigo Lages Dias

Apoiadores Regionais**Coordenação** - Marta Gama de Magalhães e Marcela de Souza Caldas**Apoiadores por Região de Saúde**

Adriana Moutinho Amorim – Baixada Litorânea

Alice Lima – Baía da Ilha Grande e Centro-Sul

D'Stefano Marcondes de Lima e Silva – Norte e Noroeste

Fernanda Laxe Marcondes – Metropolitana 2

Maria de Fátima Brito de Rezende – Médio Paraíba

Solange Isabel das Graças Cirico Costa - Serrana

Taciane Pereira Maia - Metropolitana 1

SUMÁRIO

1. REUNIÕES DE DIRETORIA	4
2. ASSEMBLEIA GERAL	6
3. SECRETARIA EXECUTIVA	9
3.1 Atividades da Secretaria Executiva	9
3.2 Atividades da Assessoria Administrativa e Financeira	10
4. ASSESSORIA JURÍDICA.....	10
5. ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO	11
5.1 Setembro de 2024	11
5.2 Outubro de 2024	11
5.3 Novembro de 2024	12
5.4 Dezembro de 2024	13
6. ASSESSORIA TÉCNICA	13
6.1 Atividades desenvolvidas no mês de setembro de 2024	14
6.2 Atividades desenvolvidas no mês de outubro de 2024	15
6.3 Atividades desenvolvidas no mês de novembro de 2024	16
6.4 Atividades desenvolvidas no mês de dezembro de 2024	17
7. ESTRATÉGIA APOIADORES REGIONAIS	18
8. EVENTOS DE IMPORTÂNCIA PARA A SAÚDE PÚBLICA.....	30
9. CONSIDERAÇÕES FINAIS	34

1. REUNIÕES DE DIRETORIA

A diretoria do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (Cosems RJ) é composta pelo Presidente, Primeiro Vice-Presidente, Segundo Vice-Presidente, Secretário Geral, Diretor Financeiro, Diretor de Comunicação, Diretor de Relações Institucionais e Parlamentares, Diretor de Direito Sanitário, Diretor de Regionalização e Descentralização e dezoito Vice-Presidentes Regionais, sendo um titular e um suplente para cada uma das nove regiões de saúde fluminenses.

As reuniões ordinárias de diretoria possuem calendário pré-definido e acontecem, mensalmente, sempre no dia anterior às reuniões da CIB e da Assembleia de Gestores. É neste espaço que os diretores, juntamente com a equipe técnica, discutem temas de relevância política e técnica que necessitam de articulação para atendimento aos interesses dos municípios.

Durante o terceiro quadrimestre de 2024, as reuniões de diretoria aconteceram nos dias 11 de setembro, 09 de outubro, 06 de novembro e 04 de dezembro, tendo, respectivamente, as seguintes pautas:

**Quadro 1- Pautas das Reuniões de Diretoria
setembro/outubro/novembro/dezembro de 2024**

Data	Pautas
11 de setembro de 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Aprovação da Ata da 7ª Reunião Ordinária (agosto/2024); • E-SUS Regulação; • Principais pontos da Pauta CIB (Saúde Digital; GT Regulação; Sala de Estabilização); • Panorama de Cofinanciamentos Estaduais.
09 de outubro de 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Aprovação da Ata da 8ª Reunião Ordinária (setembro/2024); • Principais pontos da Pauta CIB (Programa Nacional de Qualidade em Mamografia; Execução descentralizada do Programa de Profilaxia contra o vírus sincicial respiratório); • Pactuação do componente básico da AF (CIT); • Representação do Cosems RJ no CES; • Panorama de Cofinanciamento Estaduais; • Proposta de discussão: Encerramento de Gestão; • Proposta acolhimento novos gestores.
07 de novembro de 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Aprovação da Ata da 9ª Reunião Ordinária (outubro/2024); • Programa “Nós na Rede” da Fiocruz/Ministério da Saúde (Flávia Fasciotti Azevedo/Ana Thomé); • Legislações do período; • Processos TCE; • Encerramento da Gestão.
04 de dezembro de 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Aprovação da Ata da 10ª Reunião Ordinária (novembro/2024); • TRS: diálise peritoneal e fístulas; • Cirurgias Eletivas; • Problema Rede de Frio e Dispensação Vacina CGA; • Comissão Eleitoral do Cosems RJ.

Fonte: Cosems RJ 2024.

2. ASSEMBLEIA GERAL

A Assembleia Geral é o órgão de deliberação superior, soberana em suas decisões, composta por todos os membros associados (Secretários Municipais de Saúde ou Representantes Municipais de Saúde) e presidida pela Presidente do Cosems RJ. Tem como função, eleger a Diretoria Executiva e acompanhar suas atividades; aprovar alterações estatutárias e orçamento; deliberar assuntos relacionados aos objetivos do Cosems RJ, entre outras.

Setembro/2024

No dia 12 de setembro, o Conselho de Secretarias Municipais de Saúde (Cosems RJ), realizou sua assembleia mensal. Durante o encontro, foram debatidos temas como o Programa Mais Acesso à Especialistas, o Plano Estadual de Redução de Filas, além de assuntos relacionados aos programas Saúde Digital e Controle de Tuberculose.

A fala dos representantes da Secretaria de Estado de Saúde (SES RJ) iniciou as atividades da assembleia. A equipe apresentou a proposta do Programa Mais Acesso à Especialistas no estado. Será criado um Grupo de Trabalho que auxiliará a criação dos planos de ação das regiões de saúde fluminenses. Também representantes da SES RJ trouxeram um levantamento sobre o Plano Estadual de Redução de Filas, que mostrou que alguns municípios não executaram o recurso destinado, ou só executaram parte dele. Foi solicitado aos municípios que enviem um informe da produção ou um planejamento para a utilização do recurso na totalidade.

Outro ponto de pauta foi o Programa de Controle da Tuberculose. Na ocasião, foi apresentado aos gestores e técnicos uma atualização em relação à definição dos eixos estratégicos, que resultou na mudança da forma de repasse dos recursos e outras ações para fortalecer o programa, que já apresenta melhores indicadores. Uma proposta de plano de ação foi sugerida. Sobre a Rede de Urgência e Emergência, foi informado aos gestores mudanças trazidas com a publicação de

Nota Técnica que apresenta a ordem prioritária para a implantação das salas de estabilização nos municípios fluminenses.

A liberação para elaboração do plano de ação do Programa Saúde Digital foi anunciada. Ele será elaborado por uma comissão formada por representantes do Cosems RJ, SES RJ e gestores representantes das nove regiões de saúde.

Como acontece todos os meses, os levantamentos feitos pela equipe do Cosems RJ, que inclui o panorama dos cofinanciamentos estaduais, as legislações do período, a situação do SIOPS e os informes sobre processos do TCE RJ, foram apresentados.

Outubro/2024

A assembleia de outubro do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (Cosems RJ) foi realizada no dia 10. As discussões contemplaram temas importantes para a gestão municipal de saúde, incluindo os cofinanciamentos estaduais, legislações do período, entre outros assuntos.

Sobre os cofinanciamentos estaduais, o levantamento apresentado mensalmente mostrou que não houve evolução processos de pagamentos dos recursos. Outro tema de destaque na reunião esteve relacionado à profilaxia contra o vírus sincicial respiratório. Foi apresentada a execução descentralizada do imunobiológico, para evitar o deslocamento de pacientes. Todos os municípios poderão ter esse medicamento, aplicado sazonalmente para crianças até dois anos, desde que atendam aos requisitos definidos.

Houve uma atualização dos gestores e técnicos sobre as portarias publicadas, com destaque para as que abordam a transição e o encerramento da gestão e, também, um acompanhamento dos processos de gestores e ex-gestores no Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro (TCE RJ). O trabalho desenvolvido pela equipe do Cosems RJ já identificou quatro demandas de ex-secretários municipais de saúde.

Novembro/2024

Gestores e técnicos de saúde fluminenses estiveram reunidos dia 07 de novembro para a assembleia mensal do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (Cosems RJ). Como destaque principal, as orientações dadas aos secretários municipais de saúde para o encerramento da gestão.

Os consultores jurídicos do Cosems RJ detalharam processos e atribuição dos gestores para transição, incluindo a apresentação dos instrumentos de planejamento, das informações necessárias para subsidiar a continuidade da gestão e das responsabilidades da próxima gestão, solicitando atenção às obrigações que deverão ser cumpridas antes da transição para a nova gestão; e a um balanço do planejamento dos planos municipais de saúde, além de prestar contas do realizado e apontar sugestões e estratégias para o futuro

O encontro ainda contou com a participação dos mobilizadores estaduais do Projeto “Nós na Rede”, parceria da Fiocruz com o Ministério da Saúde, que apresentaram a estruturação da iniciativa por regiões de saúde e divulgaram o curso de aperfeiçoamento para profissionais da Rede de Atenção Psicossocial do SUS, com início previsto para 2025.

Também foi anunciado o lançamento do “Ser Gestor 2025”. A capacitação, oferecida pelo Conasems, está com as inscrições abertas e será ministrada na modalidade autoinstrucional, em três módulos, levando um guia para o dia a dia da gestão municipal de saúde.

Dezembro/2024

A assembleia de dezembro do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (Cosems RJ), realizada no dia 5, fechou as reuniões ordinárias deste Conselho no ano de 2024. A reunião teve início com um vídeo e apresentação produzidos pela Assessoria de Comunicação da entidade, destacando as atividades e projetos produzidos pela Diretoria e equipe técnica deste Conselho

ao longo do ano de 2024. Além disso, foram discutidos assuntos relacionados ao encerramento de mais um ano de muito trabalho, desafios e avanços dos gestores e técnicos fluminenses.

3. SECRETARIA EXECUTIVA

É de responsabilidade da Secretaria Executiva do Cosems RJ, o assessoramento técnico, administrativo, financeiro e de pessoal; e apoio aos trabalhos da Assembleia Geral, da Diretoria Executiva, do Conselho Fiscal e das Vice-Presidências Regionais, conforme previsto nos artigos 53 e 54 do estatuto da entidade.

3.1 Atividades da Secretaria Executiva

Art. 53 - À Secretaria Executiva, compete principalmente:

- I. Executar o gerenciamento técnico, administrativo, financeiro e de pessoal do Cosems-RJ, em conformidade com o plano de atividades e as decisões da Diretoria;
- II. Apoiar e secretariar os trabalhos da Assembleia Geral, da Diretoria, e o individual do Presidente e de cada um dos seus membros;
- III. Executar as atividades necessárias à realização dos programas e projetos do Cosems-RJ;
- IV. Manter em dia a escrituração contábil.

Art, 54 – A Secretaria Executiva é exercida por um Secretário Executivo, indicado pelo Presidente e aprovado pela Diretoria, a quem cabe, especificamente:

- V. Responder pelos serviços de que trata o artigo anterior;
- VI. Cumprir as decisões da Diretoria quanto à gestão do patrimônio do Cosems-RJ;
- VII. Executar outras tarefas determinadas pela Diretoria ou por qualquer dos seus membros;
- VIII. Supervisionar e coordenar as atividades administrativas, técnicas e científicas do Cosems-RJ;
- IX. Elaborar as prestações de contas anuais e as de cada projeto e programas, juntamente com o Diretor Financeiro;
- X. Preparar documentos, contratos, convênios, acordos e outros instrumentos congêneres.

3.2 Atividades da Assessoria Administrativa e Financeira

Estas assessorias são responsáveis por auxiliar na execução de tarefas decorrentes da atuação da Secretaria Executiva, previstas nos artigos 53 e 54 do Estatuto do Cosems RJ.

Durante os meses de setembro a dezembro de 2024, a equipe de Assessoria Administrativa e Financeira foi responsável por desenvolver as atividades: Pagamento de folha de pessoal (CLT), incluindo encargos e benefícios: pagamento de consultores; pagamento de diárias, hospedagem, auxílio viagem e passagens aéreas; pagamento de despesas de manutenção; serviços de telefonia móvel e internet; suporte tecnológico para a manutenção do site e provedor; serviços de auditoria; contabilidade; tributos, taxas e despesas bancárias.

4. ASSESSORIA JURÍDICA

A Assessoria Jurídica do Cosems RJ desempenhou um papel essencial na elaboração de pareceres, notas técnicas, deliberações e outros documentos jurídicos relevantes, além de fornecer consultoria jurídica contínua a todos os municípios do estado, especialmente no que tange às demandas relacionadas ao Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde (SIOPS). Além disso, a equipe prestou suporte sempre que solicitado, realizando todas essas ações de maneira eficiente durante o terceiro quadrimestre de 2024.

Neste período, a assessoria também intensificou o acompanhamento de processos junto ao Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro (TCE-RJ), com ênfase no monitoramento das intimações publicadas no Diário Oficial. A equipe se empenhou em informar os municípios, incluindo ex-secretários, sobre as intimações recebidas, especialmente nos casos em que não houve o devido acesso às mensagens de intimação enviadas pelo Sistema de Intimação do Tribunal de Contas (SICODI). Essas ações visaram assegurar o cumprimento dos prazos e evitar qualquer descumprimento que pudesse prejudicar a gestão pública local.

5. ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

5.1 Setembro de 2024

01 – Comunicação Externa:

Descrição: Atualização periódica das redes sociais (Facebook, Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems; Cobertura e publicação da assembleia mensal do Cosems RJ, com destaques divulgados nas redes sociais.

Registro e cobertura da participação do Cosems RJ em eventos.

02 – Produção multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do Cosems RJ.

03 – Comunicação Institucional

Descrição: Participação da equipe na reunião de diretoria e reunião da equipe técnica.

5.2 Outubro de 2024

01 – Comunicação Externa:

Descrição: Atualização periódica das redes sociais (Facebook, Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems; Cobertura e publicação da assembleia mensal do Cosems RJ, com destaques divulgados nas redes sociais.

Registro e cobertura da participação do Cosems RJ em eventos como seminário “Ser Gestor SUS - Rede Conasems – Cosems”.

02 – Produção multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do Cosems RJ. Produção e publicação de um episódio do podcast Cosems RJ em Debate e apoio técnico e divulgação do webinar “Oficina Estadual de APS”.

03 – Comunicação Institucional

Descrição: Participação da equipe na reunião de diretoria e reunião da equipe técnica.

5.3 Novembro de 2024

01 – Comunicação Externa:

Descrição: Atualização e gerenciamento periódico das redes sociais (Facebook, Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems; Cobertura e publicação da assembleia mensal do Cosems RJ, com destaques divulgados nas redes sociais.

Cobertura em tempo real da participação do Cosems RJ na 19ª Mostra Brasil Aqui tem SUS” e da “II Oficina Nacional do Projeto ImunizaSUS”.

02 – Produção multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do Cosems RJ. Produção e publicação de três episódios do podcast Cosems RJ em Debate.

03 – Comunicação Institucional

Descrição: Participação da equipe na reunião de diretoria, reunião da equipe técnica. Participação na delegação do Cosems RJ no Congresso Sul, Sudeste e Centro-Oeste de Secretarias Municipais de Saúde em Florianópolis.

04 – Projetos especiais

A equipe de comunicação apresentou, na 19ª Mostra Brasil “Aqui tem SUS”, o trabalho “Podcast como ferramenta de informação para o gestor de saúde: “Espaço Cosems RJ Debate”, premiado categoria experiências dos Cosems – Região Sudeste.

5.4 Dezembro de 2024**01 – Comunicação Externa:**

Descrição: Atualização e gerenciamento periódico das redes sociais (Facebook, Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems; Cobertura e publicação da assembleia mensal do Cosems RJ, com destaques divulgados nas redes sociais.

02 – Produção multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do Cosems RJ. Desenvolvimento e produção de um episódio do podcast Cosems RJ em Debate.

No período, foi produzido um vídeo especial com a retrospectiva das ações do Cosems RJ em 2023.

03 – Comunicação Institucional

Descrição: Participação da equipe na reunião de diretoria, reunião da equipe técnica. Apresentação do balanço do ano de 2024 das atividades de comunicação na assembleia mensal.

6. ASSESSORIA TÉCNICA

A Assessoria Técnica do Cosems RJ é composta por funcionários do corpo técnico, apoiadores regionais e consultores eventuais, com competência de assessorar na execução das tarefas decorrentes da atuação da Secretaria Executiva, como: apoio à realização da Assembleia Geral, da diretoria e da presidência; execução das atividades necessárias à realização dos programas e projetos do Cosems RJ; execução das tarefas designadas pela Secretaria Executiva, pela Diretoria ou qualquer um dos seus membros; acompanhamento das discussões técnicas junto à SES RJ e MS.

6.1 Atividades desenvolvidas no mês de setembro de 2024

- Participação no - GT AB RJ – reunião do grupo de trabalho para estruturação da Oficina Regional a ser realizada em outubro/24;
- Participação nas reuniões da Comissão de Coordenação Estadual (CCE) do Programa Mais Médicos;
- Participação na reunião SUS Digital (SES RJ), para discussão das ações voltadas para a elaboração do plano de trabalho do Programa para o ERJ;
- Participação de Oficina Regional do Programa Saúde na Escola, para construção do planejamento do programa no Estado do RJ, em Belo Horizonte / MG;
- Participação no evento Diálogo: Desafios da Educação Farmacêutica na Formação de Profissionais que Atuam no SUS;
- Participação na reunião ordinária do GT-VISA;
- Participação na Oficina Virtual Regional Sudeste. CESAF/DAF/MS;
- Participação no webinar sobre a evolução do Programa SUS Digital do Ministério da Saúde;
- Participação na reunião virtual com todos os pontos focais para alinhar informações sobre a II Oficina Nacional do Projeto IMUNIZASUS;
- Participação no Webinar A atuação da Vigilância Sanitária e os Dispositivos Eletrônicos para Fumar;
- Participação na reunião GT VISA/CONASEMS;
- Participação da Reunião do pleno do Conselho Estadual de Saúde;
- Participação na 3ª Reunião Medicamentos do CESAF. Alinhamento para a Reunião com o CRF RJ;
- Reunião da Sala Nacional de Arboviroses /Coordenação-Geral de Vigilância de Arboviroses (CGARB)/Departamento de Doenças Transmissíveis (DEDT)/Secretaria de Vigilância em Saúde e Ambiente (SVSA) - preparação ao período epidêmico de arboviroses 2024-2025;

- Reunião de encaminhamentos do encontro Sul/Sudeste: pontos focais do Projeto ImunizaSUS - Sul e Sudeste;
- Participação na Audiência Pública "Hospitais Federais no Rio de Janeiro – transparência das decisões administrativas para a transparência de gestão e garantia de assistência à saúde";
- Participação na reunião do Departamento do Programa Nacional de Imunizações;
- Participação no curso - ECG/TCE-RJ - Aquisição de Medicamentos no Setor Público;
- Participação na Reunião do Cosems RJ com equipe da Saúde Digital/MS;
- Participação na Reunião GTVS com o CONASEMS/Cosems;
- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na Reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite CIT);
- Participação na Pós-CIT/CONASEMS;
- Participação na reunião da Câmara Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (CT/CIB);
- Participação na reunião Comissão Intergestores Bipartite (CIB);
- Participação na reunião de equipe técnica;
- Participação na reunião de Diretoria do Cosems RJ;
- Participação na reunião da Assembleia de Secretários.

6.2 Atividades desenvolvidas no mês de outubro de 2024

- Participação na reunião do CONASEMS para discussão do Componente Qualidade do Novo Financiamento da APS;
- Participação nas reuniões da Comissão de Coordenação Estadual (CCE) do Programa Mais Médicos;
- Participação na reunião: "Centros de Terapias Assistida no SUS e aplicação dos medicamentos do CEAF";
- Participação na reunião do Grupo de Trabalho de Vigilância Sanitária (GTVISA);

- Participação da reunião IMUNIZASUS. pontos focais sul/sudeste;
- Participação da reunião do Comitê Interinstitucional de Tuberculose – SES;
- Participação na reunião preparatória com os pontos focais dos Cosems da região sudeste para a Oficina de Planejamento e Ação Regional dos Cosems no CONARES;
- Participação no 7º webinar da série "Atualiza e-SUS APS": equipes Multiprofissionais (eMulti) e o PEC;
- Participação da Oficina de preparação à resposta rápida frente a um caso suspeito de sarampo, no período pós eliminação - SES RJ;
- Participação da reunião para apresentação e discussão com o Estado do Rio de Janeiro e os seus municípios que possuem uma população de 100.000 habitantes ou mais sobre o plano de ação para redução da dengue e de outras arboviroses - período sazonal 2024/2025;
- Participação no V Congresso da REBRATS Rede Brasileira de Avaliação de Tecnologias em Saúde, Brasília;
- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite CIT);
- Participação na Pós-CIT/CONASEMS;
- Participação na reunião da Câmara Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (CT/CIB);
- Participação na reunião Comissão Intergestores Bipartite (CIB);
- Participação na reunião de equipe técnica;
- Participação na reunião de Diretoria do Cosems RJ;
- Participação na reunião da Assembleia de Secretários.

6.3 Atividades desenvolvidas no mês de novembro de 2024

- Participação na reunião do CONASEMS para discussão do Componente Qualidade do Novo Financiamento da APS;

- Participação nas reuniões da Comissão de Coordenação Estadual (CCE) do Programa Mais Médicos;
- Participação na reunião sobre os Pontos focais do IMUNIZASUS;
- Participação na reunião do GTVISA (ANVISA/CONASS/CONASEMS);
- Participação na reunião em caráter de urgência com o PNI/MS;
- Participação na reunião online com coordenadores de sala e comentaristas - II oficina nacional do projeto IMUNIZASUS;
- Participação no Fórum Intersetorial e Interfederativo de Saúde Mental, Direitos Humanos e Justiça;
- Participação na II Oficina IMUNIZASSUS/CONARES;
- Participação no Seminário "Diálogos sobre Economia da Saúde: Trajetória e Perspectivas para o Futuro";
- Participação na reunião do Comitê Interinstitucional de Tuberculose – SES;
- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite CIT);
- Participação na Pós-CIT/CONASEMS;
- Participação na reunião da Câmara Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (CT/CIB);
- Participação na reunião Comissão Intergestores Bipartite (CIB);
- Participação na reunião de equipe técnica;
- Participação na reunião de Diretoria do Cosems RJ;
- Participação na reunião da Assembleia de Secretários.

6.4 Atividades desenvolvidas no mês de dezembro de 2024

- Participação nas reuniões da Comissão de Coordenação Estadual (CCE) do Programa Mais Médicos;
- Participação na reunião dos dirigentes de vigilância em saúde 2024;

- Participação na reunião da Tuberculose: AF nos municípios prioritários ao combate à TB;
- Participação na reunião do GTT Saúde Digital;
- Participação na reunião do GTTAF CONASEMS/COSEMS;
- Participação na GT de Vigilância Sanitária (GT VISA);
- Participação na reunião: agenda conjunta da CTAF e do GTTAF (CONASS e CONASEMS E COSEMS);
- Participação na 2ª Reunião Ordinária da Câmara Técnica de Hematologia e Hemoterapia/SES-RJ;
- Participação na 3ª Reunião da Câmara Técnica de Doenças Raras;
- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite CIT);
- Participação na Pós-CIT/CONASEMS;
- Participação na reunião da Câmara Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (CT/CIB);
- Participação na reunião Comissão Intergestores Bipartite (CIB);
- Participação na reunião de equipe técnica;
- Participação na reunião de Diretoria do Cosems RJ;
- Participação na reunião da Assembleia de Secretários.

7. ESTRATÉGIA APOIADORES REGIONAIS

No seu papel de constituir-se como importante ação estratégica de capilaridade do Cosems RJ nas regiões de saúde, a Estratégia Apoiadores Regionais busca fortalecer a capacidade governativa das Secretarias Municipais de Saúde, a governança regional e as relações intergovernamentais entre estado e municípios, através de ações de articulação, participação, orientação, incentivo, ativação e reflexão de processos de educação permanente, nos campos técnico, político estratégico e educativo.

A coordenação dos trabalhos é exercida em co-gestão por Marta Gama de

Magalhães e Marcela Souza Caldas, em parceria técnico-institucional com o CEPESC/IMS/UERJ e inserção no novo triênio 2024-2026 do Projeto PROADI-SUS - Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde para desenvolvimento da Rede Conasems – Cosems, através da cooperação com CONASEMS e BP - Hospital da Beneficência Portuguesa, hospital de excelência coordenador das ações do projeto.

Para desenvolvimento de suas atividades o COSEMS RJ passou a contar com 07 (sete) apoiadores, sendo 02 deles atuando em duas regiões. Segue a distribuição dos apoiadores nas 09 (nove) regiões de saúde fluminenses:

- Baía da Ilha Grande e Centro Sul – Alice Medeiros Lima
- Baixada Litorânea e – Adriana Moutinho
- Médio Paraíba – Maria de Fátima Brito de Rezende
- Metropolitana I – Taciane Pereira Maia
- Metropolitana II – Fernanda Laxe
- Norte e Noroeste – D'Stefano Marcondes
- Serrana – Solange Cirico

Segue agenda de reuniões da estratégia do apoio para o período no Quadro 2.

Quadro 2 – setembro a dezembro de 2024

Atividades	Datas
Reuniões da Coordenação . do Apoio com CEPESC/ IMS/UERJ	22/11; 20/12.
Pós CIT e reuniões da Coordenação do apoio e Apoiadores com CONASEMS,BP, MS.	27/09; 14/10; 30e 31/10 (presencial Brasília); 08/11;29/11; 16/12;20/12.
Reuniões do apoio (manhã e tarde)	09/09; 07/10 (presencial) 04/11; 02 e 03/12 (presencial)
Reuniões de equipe técnica do Cosems RJ	10/09; 08/10; 05/11;
Reuniões de Diretoria	11/09; 09/10; 06/11; 04/12

Assembleia de Gestores (manhã)	12/09; 10/10; 07/11; 05/12
CIB (tarde)	12/09; 10/10; 07/11; 05/12

As reuniões ordinárias da estratégia do apoio realizaram-se de setembro a dezembro de forma remota e presencial bimestralmente. As agendas junto ao Cosems RJ continuam, em sua maioria, ocorrendo de forma virtual. Nas regiões de saúde e na CIB, os espaços de governança do SUS estão acontecendo de forma híbrida e itinerante (em algumas regiões). Os GTS regionais continuam virtuais. O encontro do apoio possibilita atividades como o Momento Regional e o espaço de Educação Permanente, com planejamento coletivo de temáticas, conforme programação abaixo:

1) PROGRAMAÇÃO: 09/09



REUNIÃO DE EP
09 de setembro



10:00 - Início

- Informes gerais - Marta
- Quali Guia - D´Stefano e Solange
- Proadi Redes - Alice

Feedback exercício PNAES

12:00/14:00 Almoço

14:00 Momento Regional com Análise de Cenário

16:00 Encerramento

2) PROGRAMAÇÃO: 07/10 (presencial)



Outubro - Reunião Mensal EP

09:00 - Início

- Momento Regional com Análise de Conjuntura

10:00 - EP - Regulação - Claudia Lunardi

12:30/13:30 - Almoço

13:30 - Informes gerais e protocolo de acolhimento aos novos gestores

15:00 - PMAE

17:00 - Encerramento




A reunião do apoio do mês de outubro realizou-se de forma presencial na sede do Cosems RJ. A Coordenação desenvolveu junto aos apoiadores um processo de análise de conjuntura frente ao período eleitoral, visando mapear e analisar os possíveis impactos na área de saúde e o necessário apoio ao encerramento e transição de gestão. Cada apoiador fez um relato da situação de sua região, possibilitando conhecer as mudanças de gestão e a recondução de prefeitos e talvez Secretários de Saúde. Para o Momento de EP, trabalhamos o tema da Regulação

em Saúde, constante como demanda do Plano de Ação do Apoio. Para tal ação realizamos uma Roda de Conversa contando com uma convidada externa, a ex-Subsecretária de Saúde de Regulação da Secretaria Estadual de Saúde, Dra. Claudia Lunardi, o que possibilitou a abordagem de conteúdos e o debate sobre acesso e regulação. O tema da PMAE também foi abordado, por tratar-se de pauta permanente nas regiões e na Diretoria do Cosems.

3) PROGRAMAÇÃO: 04/11



A reunião do apoio do mês de novembro realizou-se de forma remota, conforme planejado. Mais uma vez o processo eleitoral foi abordado na reunião, com o Momento Regional dando foco a temática. Após as eleições foi possível ter clareza quanto as demandas da transição de gestão, com o apoio pautando o tema nas CIR do mês. Para o Momento de EP, retomamos o tema do Protocolo de Acolhimento aos novos gestores, na perspectiva de finalizar o material a ser apresentado nas CIR e Encontro de Acolhimento no mês de janeiro.

4) PROGRAMAÇÃO: 02 e 03/12 (presencial)

02 e 3 de dezembro - Reunião de Equipe e EP

<p>02 de dezembro</p> <p>09:30 Início Informes Autoavaliação</p> <p>Tarde Momento Regional Protocolo de Acolhimento aos novos gestores</p>		<p>03 de dezembro</p> <p>Manhã - CT da CIB</p> <p>Tarde Atividade de EP Convidada - Ana Cassia Coople</p>	
---	---	--	---

Autoavaliação 2024

✦ Em 2024, como VOCÊ descreveria o desenvolvimento de suas ações relacionadas a (ao) :

- Ministério da Saúde
- COSEMS
- Região e SES
- Rede Conasems/Cosems
- Equipe do Apoio
- Planejamento do Apoio
- Sua organização para o cumprimento das atividades.
- Registro das suas atividades nos relatórios (capacidade de análise)

✦

- Vocês sentem que exercem um processo de liderança no território onde vocês atuam? Se sim, é uma liderança que fortalece os coletivos?
- Cite seus principais incômodos e as suas principais conquistas no ano de 2024.
- Quais suas melhores habilidades e quais aquelas que precisam ser aprimoradas?

**TAREFA - Elaborar pelo menos 1 parágrafo para cada item.
Imprimir para entregar no dia 02 de dezembro na reunião de EP.
Fazer apresentação para o grupo de 10 minutos.**



A reunião do apoio do mês de dezembro realizou-se de forma presencial na sede do Cosems RJ, conforme planejado. Iniciamos a atividade com os informes do mês, em especial a participação da apoiadora Maria de Fátima no Curso de Dimensionamento da Força de Trabalho do SUS como um dos desdobramentos do Plano Estadual da

Portaria Valoriza GTES. A Secretária Executiva Marcela Caldas discorreu sobre vacância nos cargos da Diretoria, em função de Secretários cujos municípios não elegeram seus candidatos a prefeito e que, portanto, deixarão a gestão, calendário de reuniões do Cosems, com as reuniões do apoio passando a ser presenciais mensalmente e atividade de Acolhimento aos novos gestores no mês de janeiro de 2025, junto com a SES.

Em seguida aconteceu o processo de auto-avaliação de cada apoiador, que recebeu previamente as orientações quanto à tarefa (vide card acima). Cada apoiador teve 10 minutos para fazer uma explanação da sua auto-avaliação, além da entrega por escrito do seu relato. Esse é um processo instituído ao longo dos anos, visando um processo reflexivo da atuação de cada apoiador, que ganha questões orientadoras diferenciadas, a depender do contexto de cada ano.

No Momento regional foi abordada a conjuntura do processo de transição, com as principais demandas dos gestores e equipes técnicas. A proposta de trabalho era a consolidação do material do Protocolo de Acolhimento aos novos gestores, o que não foi possível operacionalizar, passando análise e finalização para a responsabilidade da coordenação. Para o Momento EP, foi realizada uma Roda de Conversa com a convidada externa, Dra Ana Cassia Coople da SEINP/MS/RJ, que nos apresentou sua tese de doutorado “A Coordenação Estadual no contexto das relações intergovernamentais do SUS: a experiência da pandemia da Covid 19”, possibilitando um amplo debate sobre coordenação federativa nacional e no estado do Rio de Janeiro. Esta atividade foi incluída no Boletim da SEINP/MS/RJ, como uma parceria entre as duas instituições.



No 3º quadrimestre de 2024, a equipe produziu, como rotina institucional, o registro analítico qualitativo quadrimestral por região, designado de Relatório Integrado Quadrimestral (RIQ), com as seguintes questões orientadoras para a construção da análise:

- Análise das relações entre municípios, municípios e SES, relações de cooperação, competição;
- Cenário antes e pós eleição. Perfil dos novos SMS;
- Municípios invisíveis;
- O que a construção da PMAE trouxe para o processo de regionalização: conflitos, omissões, individualismo municipal, reforço na coletividade, solidariedade, outros? Como se deu a coordenação desse processo?
- Como vem acontecendo o processo de encerramento e transição de gestão?
- Situação dos instrumentos de gestão do SUS.

OUTRAS AGENDAS:

A Estratégia do Apoio continua participando das atividades regionais do Planejamento Regional Integrado (PRI) de forma diferenciada por região, agendas conduzidas pela SES sem regularidade e sem planejamento das ações junto ao GCE – Grupo Condutor Regional. O grupo retomou suas reuniões nos meses de setembro e outubro, sem novos desdobramentos junto às regiões que ainda estão trabalhando a Linha de Cuidado do Câncer de Mama, uma das linhas prioritárias pactuadas.

Neste quadrimestre, alguns membros da equipe de apoio, coordenação do apoio e representante do IMS/UERJ constituíram um GT temporário (18/09 e 21/10) para desenvolver o Protocolo de Acolhimento aos novos Gestores, o que possibilitou a consolidação de um material gráfico de orientação aos novos gestores, que será entregue no Acolhimento aos mesmos em janeiro de 2025, em função da mudança de gestão após eleição municipal. Este material também será utilizado em todos os momentos de troca de gestores de saúde, nas regiões de saúde acompanhadas pelos apoiadores.

Ainda neste quadrimestre, a equipe do apoio participou dos seguintes eventos:

- Seminário PMAE – MS/SEINP, Cosems e SES – presencial, dia 25/10 no auditório do MS – Rua México, 128 – Centro – RJ;
- Oficina Virtual da APS – SES e Cosems – 29/10;
- Seminário Ser Gestor do SUS – Conasems, BP, MS – presencial em Brasília – DF, dias 30 e 31/10.
- Mostra Virtual Brasil aqui tem SUS – Conasems – 12, 13 e 14/11.

A apoiadora Maria de Fátima Brito de Rezende participou da Caravana FormaSUS da região Sudeste – MS, nos dias 11 e 12/11 em São Paulo. O apoiador D’Stefano Marcondes participou do Encontro de Dirigentes de Vigilância em Saúde do Ministério da Saúde, no mês de novembro de 2024.



A Coordenação do Apoio participou das seguintes agendas como representante do Cosems:

- GT Gestão do Trabalho e Educação em Saúde do CONASEMS – 13/09, 18/10, 06/12.
- Reunião de Coordenadores da Rede Conasems – Cosems: 10/09, 08/10.
- Conferência Livre virtual de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde – 02/09.
- GT Instrumentos de Planejamento Rede Conasems Cosems – 13/09.
- Encontro presencial Conasems, Diretoria do Cosems e Coordenação do Apoio – 17/10.
- Oficinas virtuais de Educação Permanente/SES com as regiões de saúde – 17/10 e 22/10.
- Seminário Ser Gestor do SUS – Conasems, BP, MS – presencial em Brasília, dias 30 e 31/10.
- Reunião GCE/PRI presencial – 22/10.
- Caravana FormaSUS região Sudeste – MS – 11 e 12/11, São Paulo (em conjunto com a apoiadora Maria de Fátima Brito de Rezende).
- Mostra Virtual Brasil aqui tem SUS – Conasems – 12, 13 e 14/11.
- Encontro presencial de Coordenadores da Rede Conasems e Cosems: 25 e 26/11 em São Paulo.
- Encontro presencial PROADI Redes Região Centro Sul – 06/12, Vassouras, RJ.
- Conferência Nacional de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde – 09 a 13/12, Brasília, DF.
- Comitê Estadual da Portaria ValorizaGTES: 16/12.



8. EVENTOS DE IMPORTÂNCIA PARA A SAÚDE PÚBLICA

No terceiro quadrimestre de 2024, a equipe do Cosems RJ participou de diversos eventos de relevância para o SUS e para aprimoramento da atuação na gestão em saúde. Destacam-se:

- **29/10 Oficina Estadual da APS** – Organizada pelo Grupo de Trabalho da Atenção Primária em Saúde do RJ e composta por representantes do Cosems RJ, SAPS SES RJ e SEINP/RJ. Contou com mais de 160 participantes e com representantes de 70% dos municípios fluminenses.

As discussões abordaram principalmente os Sistemas de Informação disponíveis para os gestores, ferramentas importantes para se evitar perdas financeiras ligadas ao Novo Financiamento para a área.

Para permitir uma maior interação entre os membros do GT APS e os coordenadores e coordenadoras de APS, a oficina aconteceu de forma online.

- **03 a 06 de novembro - 5º Congresso Brasileiro de Política, Planejamento e Gestão em Saúde, da ABRASCO**, em Fortaleza, no Ceará

O Cosems RJ participou do evento, que ofereceu uma programação plural, incluindo mesas-redondas, debates, cursos, oficinas e conferências.

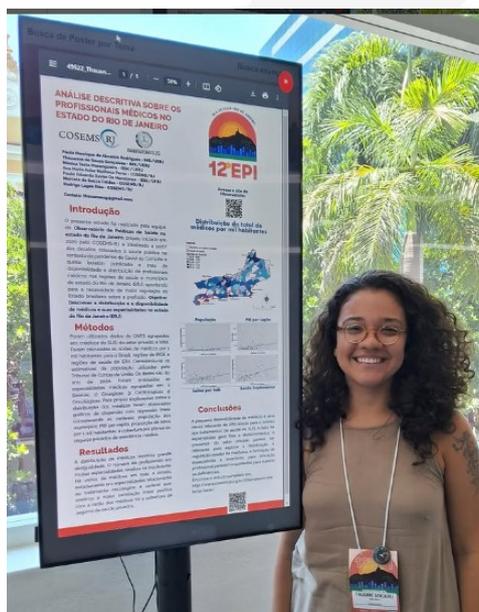
Os trabalhos do Cosems RJ “A discussão sobre a regulação da profissão médica a partir da distribuição e disponibilidade de médicos no Estado do Rio de Janeiro”; “A organização da rede de urgência e emergência (RUE) no Estado do Rio de Janeiro e seus efeitos nas políticas de saúde”; e “Organização das redes de saúde pós-pandemia no Estado do Rio de Janeiro: foram apresentados e debatidos no evento.

O consultor técnico Luli Paiva participou, como palestrante, da mesa redonda “Financiamento da Atenção Primária em Saúde”



- **4 e 27 de novembro - 12º Congresso Brasileiro de Epidemiologia: a Epidemiologia e a complexidade dos desafios sanitários** da ABRASCO, Rio de Janeiro.

O Cosems RJ foi representado por Thauanne Gonçalves, membro da equipe do Observatório e apresentou o trabalho intitulado “Análise descritiva sobre os profissionais médicos no estado do Rio de Janeiro”.



- **18 a 20/11 - II OFICINA IMUNIZASUS/CONARES**, Brasília.

De 18 a 20 de novembro, o Conasems realizou a II Oficinal Nacional do Programa ImunizaSUS, evento que reuniu em Brasília profissionais do Sistema Único de Saúde (SUS) de municípios de todo o país que atuam com vacinação. O encontro contemplou a apresentação de mais de 300 experiências exitosas na área, além de outras atividades como um seminário e a premiação das melhores práticas desenvolvidas nos territórios. O ponto focal do estado de Rio de Janeiro para a estruturação da iniciativa foi o assessor técnico do Cosems RJ, Manoel Santos.

Municípios fluminenses, selecionados na etapa estadual, participaram da mostra e o trabalho de Teresópolis, intitulado “A importância da revisão de dados e monitoramento permanente do CNES para alcance do indicador de vacinação no

Previne Brasil” foi um dos premiados. Miguel Pereira, Miracema, Quissamã e Rio de Janeiro também apresentaram suas experiências. Foram três dias de intensa programação, incluindo a realização da “Oficina de Planejamento dos Cosems – Sul e Sudeste”, que contou com a participação dos presidentes dos conselhos dos estados do Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Santa Catarina, Paraná, São Paulo, Espírito Santo e Minas Gerais. Além de Conceição e de Manoel, também acompanharam a programação o vice-presidente do Cosems RJ e Secretário Municipal de Saúde de Armação dos Búzios, Leonidas Heringer, a secretária executiva, Marcela Caldas, e a apoiadora Solange Cirico.



9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

De acordo com o disposto na Programação Anual de Atividades do Cosems RJ, este relatório elencou as principais ações desenvolvidas pela equipe técnica e diretoria, durante os meses de setembro, outubro, novembro e dezembro de 2024. Sistematizamos as ações através de categorias para que a visualização das informações ficasse mais clara e traduzisse, da melhor forma, o importante papel do Cosems RJ na gestão do SUS no âmbito do estado do Rio de Janeiro.

O Programa Mais Acesso a Especialistas, PMAE, se manteve como ponto de destaque no quadrimestre, assim como mostrou o relatório dos meses anteriores. Essa pauta continua gerando grande mobilização nos municípios e a equipe técnica (assessoria e apoiadores) têm sido fortemente demandada por técnicos e gestores dos municípios.

Devido às eleições municipais no mês de outubro, outro tema de grande relevância no período foi o “Encerramento da Gestão Municipal do SUS”. Sabe-se que o final do mandato da Administração Pública Municipal deve ser precedido de uma transição, geralmente conduzida por comissões com representantes indicados pelo novo prefeito e pelo seu antecessor. Para os efeitos de transição, o Gestor da Saúde e sua equipe precisam disponibilizar ao novo gestor todas as informações imprescindíveis para que ele prepare a execução do seu projeto.

Desta forma, ao longo deste quadrimestre o tema foi amplamente difundido por assessores e apoiadores, seja na Assembleia Geral de Secretários ou nas reuniões regionais. Além disso, a equipe de apoiadores se debruçou na elaboração de um material técnico intitulado “checklist da gestão municipal de saúde” para ser entregue aos novos gestores no evento de “Acolhimento”, em janeiro de 2025.

Em novembro, participamos da “19ª Mostra Brasil, aqui tem SUS”, realizada no formato online pelo Conasems nos dias 12 e 13. Na cerimônia de premiação foi

anunciado o prêmio na categoria “Web Brasil, aqui tem SUS” para a experiência “Atuação da equipe volante multidisciplinar de saúde em resposta a desastre natural”, do município de Mendes. O Cosems RJ também foi contemplado na premiação geral, categoria experiências dos Cosems – Região Sudeste, com o trabalho “Podcast como ferramenta de informação para o gestor de saúde: Espaço Cosems RJ Debate”. Além de Mendes, outros seis municípios – Itaperuna, Quissamã, Resende, Petrópolis, Pirai e Campos dos Goytacazes –, contemplados na etapa estadual, realizada no mês de maio, apresentaram seus trabalhos e reforçaram o compromisso dos gestores e técnicos com o fortalecimento do SUS no Estado.

Ainda no mês de novembro, o Conasems realizou a II Oficinal Nacional do Programa ImunizaSUS, evento que reuniu em Brasília profissionais do Sistema Único de Saúde (SUS) de municípios de todo o país que atuam com vacinação. O encontro contemplou a apresentação de mais de 300 experiências exitosas na área, além de outras atividades como um seminário e a premiação das melhores práticas desenvolvidas nos territórios. Presidente, Vice-Presidente, Secretária Executiva e Assessores Técnicos do Cosems RJ estiveram presentes e, também, os municípios fluminenses, selecionados na etapa estadual. O trabalho de Teresópolis, intitulado “A importância da revisão de dados e monitoramento permanente do CNES para alcance do indicador de vacinação no Previne Brasil” foi um dos premiados. Miguel Pereira, Miracema, Quissamã e Rio de Janeiro também apresentaram suas experiências.

Outra atividade que mereceu destaque neste período foi a participação da equipe do Cosems RJ, com a apresentação de trabalhos, em Congressos importantes da Saúde Pública: “5º Congresso Brasileiro de Política, Planejamento e Gestão da Saúde (PPGS)” e o “12º Congresso Brasileiro de Epidemiologia”.

Por fim, cabe destacar que o Cosems RJ, durante o período analisado, envidou esforços constantes para cumprir sua missão de contribuir para a formulação, implementação e avaliação de políticas públicas de saúde, além de oferecer

suporte técnico contínuo às Secretarias Municipais de Saúde na gestão dessas políticas. Atuamos de maneira proativa, promovendo a articulação e a pactuação técnica e política em torno dos interesses municipais, sempre com foco na defesa dos princípios e diretrizes do Sistema Único de Saúde (SUS).

Encerramos este ano com o sentimento de dever cumprido, cientes de que o trabalho realizado até aqui é apenas uma parte do caminho que seguimos trilhando. Em 2025, o Cosems RJ se manterá firme no propósito de fortalecer ainda mais a saúde pública no estado, com dedicação e determinação para seguir defendendo e promovendo os direitos dos cidadãos do Rio de Janeiro.



Confraternização da Equipe Cosems RJ – Dezembro/2024