



RELATÓRIO QUADRIMESTRAL DE ATIVIDADES

1º QUADRIMESTRE - 2025

MAIO/2025



DIRETORIA E EQUIPE TÉCNICA**Maior/2025****DIRETORIA**

Presidente: Maria da Conceição de Souza Rocha – Pirai

1ª Vice-Presidente: Leonidas Heringer Fernandes – Armação dos Búzios

2º Vice-Presidente: Paulo Roberto Hirano – Campos dos Goytacazes

Secretário Geral: Emerson Trindade Costa - Mesquita

Diretora Financeira: Maria Augusta Monteiro Ferreira – Rio Claro

Diretor de Comunicação: Gabriel Costa Wenderroschy – Nova Friburgo

Diretor de Relações Institucionais e Parlamentares: Sávio Saboia da Fonseca -
Itaperuna

Diretor de Regionalização e Descentralização: Sirlene Alves de Jesus da Silva - Mendes

Diretora de Direito Sanitário: Gilmara Garcia Rocha - Areal

VICE-PRESIDENTES REGIONAIS**Baía da Ilha Grande**

Rodrigo Cardoso Ramos (T) – Angra dos Reis

Ricardo Augusto Reis Guimarães (S)

Baixada Litorânea

Karin Netto de Castro (T) – Iguaba Grande

Beatriz Cavalcante Trindade (S) – Cabo Frio

Centro-Sul

Ana Cláudia Martins Sierra (T) – Paty do Alferes

Otávio Ribeiro Bedinelli (S) – Comendador Levy Gasparian

Metropolitana 1

Luiz Carlos Nobre Cavalcanti (T) – Nova Iguaçu

Larissa Malta Storte Ferreira (S) - Magé

Metropolitana 2

Marcelo Costa Velho Mendes de Azevedo (T) - Maricá

Rodrigo Luiz Lopes Pereira (S) – Tanguá

Médio-Paraíba

Cristiano Gama de Almeida (T) – Barra do Pirai

Ricardo Graciosa Filho (S) – Resende

Norte

Lucas Dias Rodrigues (T) – Macaé

Sabrine Santos Pereira (S) - Quissamã

Noroeste

Wanderlei Mendes de Moraes (T) – Italva

Rafael Fabbri Ramos (S) – Porciúncula

Serrana

Simone Leal Salles (T) – Bom Jardim

Fábio Romero Gallote de Albuquerque (S) – Teresópolis

CONSELHO FISCAL

Titular 1: Everton da Silva Alvim – Pinheiral

Titular 2: Janine Petrutes Palagar – São Fidélis

Titular 3: Luis Gustavo Manhães Silva – Santa Maria Madalena

Titular 4: Pedro Henrique Coelho Folly – Conceição de Macabu

Titular 5: Cíntia Fernanda da Silva – Rio Bonito

Suplente 1: Fábio Alexandre Simões Leite – Rio das Ostras

Suplente 2: Cíntia Machado Souto – São José do Vale do Rio Preto

Suplente 3: Jorge Luiz Diniz Moura Filho – Arraial do Cabo

Suplente 4: Márcio da Silva Barbas - Cantagalo

Suplente 5: Luciana de Oliveira Dames Freitas Garcia

EQUIPE TÉCNICA**Secretária Executiva**

Marcela de Souza Caldas

Assessoria Jurídica

Antônio Júlio Dias Júnior

Gilberto Fonte Boa da Silva

Mauro Lúcio da Silva

Assessoria Financeira

Lilian Carla Rocha de Farias

Assessoria Administrativa

Márcia Melo

Assistente Administrativo

Cristiano Pedroza Martins

Assessoria de Comunicação

Renata Fontoura

Wagner Nagib

Assessoria Técnica

Ana Raquel de Castro Octaviano

José Luiz de Paiva

Luciana Narciso da Silva Company

Manoel Roberto da Cruz Santos

Apoiadores Regionais**Coordenação** - Marta Gama de Magalhães e Marcela de Souza Caldas**Apoiadores por Região de Saúde**

Adriana Moutinho de Amorim – Baixada Litorânea

Alice Medeiros Lima – Baía da Ilha Grande e Centro-Sul

D'Stefano Marcondes de Lima e Silva – Norte e Noroeste

Fernanda Laxe Marcondes – Metropolitana 2

Maria de Fátima Brito de Rezende – Médio Paraíba

Solange Isabel das Graças Cirico Costa - Serrana

Taciane Pereira Maia - Metropolitana 1

SUMÁRIO

1. REUNIÕES DE DIRETORIA	6
2. ASSEMBLEIA GERAL	8
3. SECRETARIA EXECUTIVA	14
3.1 Atividades da Secretaria Executiva	14
3.2 Atividades da Assessoria Administrativa e Financeira	14
4. ASSESSORIA JURÍDICA	15
5. ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO	16
5.1 Janeiro de 2025	16
5.2 Fevereiro de 2025	16
5.3 Março de 2025	17
5.4 Abril de 2025	18
6. ASSESSORIA TÉCNICA	18
6.1 Atividades desenvolvidas no mês de janeiro de 2025	19
6.2 Atividades desenvolvidas no mês de fevereiro de 2025	19
6.3 Atividades desenvolvidas no mês de março de 2025	20
6.3 Atividades desenvolvidas no mês de abril de 2025	21
7. ESTRATÉGIA APOIADORES REGIONAIS	22
7.1 Programação	24
7.2 Outras agendas	28
8. EVENTOS DE IMPORTÂNCIA PARA A SAÚDE PÚBLICA	29
8.1 Acolhimento aos Novos Gestores Municipais de Saúde	29
8.2 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems-RJ/IdeiaSUS-Fiocruz	36
8.3 Sessão Especial: Gestão Municipal no SUS no Ciclo 2025-2028: experiências e desafios	40
8.4 Oficina Sudeste do Programa Nacional de Equidade de Gênero, raça e etnia e valorização das Trabalhadoras no SUS – Vitória/ES	45
9. CONSIDERAÇÕES FINAIS	47

1. REUNIÕES DE DIRETORIA

A diretoria do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (Cosems/RJ) é composta pelo Presidente, Primeiro Vice-Presidente, Segundo Vice-Presidente, Secretário Geral, Diretor Financeiro, Diretor de Comunicação, Diretor de Relações Institucionais e Parlamentares, Diretor de Direito Sanitário, Diretor de Regionalização e Descentralização e dezoito Vice-Presidentes Regionais, sendo um titular e um suplente para cada uma das nove regiões de saúde fluminenses.

As reuniões ordinárias de diretoria possuem calendário pré-definido e acontecem, mensalmente, sempre no dia anterior às reuniões da CIB e da Assembleia de Gestores. É neste espaço que os diretores, juntamente com a equipe técnica, discutem temas de relevância política e técnica que necessitam de articulação para atendimento aos interesses dos municípios.

Em razão da transição de gestão nos municípios fluminenses, decorrente do processo eleitoral municipal de 2024, não foi realizada reunião da diretoria no mês de janeiro. Nesse período, priorizou-se a realização de um evento de acolhimento aos novos gestores municipais de saúde, promovido em parceria entre a Secretaria de Estado de Saúde do Rio de Janeiro (SES/RJ) e Cosems/RJ. A atividade teve como objetivo recepcionar os novos dirigentes e oferecer subsídios para o início da gestão, fortalecendo o diálogo interfederativo e o apoio institucional.

Durante o primeiro quadrimestre de 2025, as reuniões de diretoria aconteceram nos dias **19 de fevereiro, 19 de março e 9 de abril**, tendo, respectivamente, as seguintes pautas:



**Quadro 1- Pautas das Reuniões de Diretoria
fevereiro/março/abril de 2025**

Data	Pautas
<p>19 de fevereiro de 2025</p>	<p>1.Aprovação da Ata da 11ª Reunião Ordinária (dezembro/2024) 2.Comissão Organizadora da 5ª Mostra de Práticas Estadual de Saúde Cosems RJ/IdeiaSUS-Fiocruz 3. Normas de financiamento e de execução do Componente Básico da Assistência Farmacêutica 4. Plano Estadual de Oncologia 5. Cirurgias Eletivas 6. Panorama dos Cofinanciamentos Estaduais 7. Cálculo do Componente 02 do Novo Financiamento da APS Informes Webinário: Insulinoterapia na Atenção Primária e a crise de abastecimento – 26/02/2025 – 14h – Youtube Cosems RJ; Oficina PMAE com o MS – Local: Auditório da SES – 13 de março de 2025; Oficina APS com MS – Local: Auditório 10º andar Rua México – 13 de março de 2025</p>
<p>19 de março de 2025</p>	<p>1.Aprovação da Ata da 1ª Reunião Ordinária (fevereiro/2025) 2. Situação do Sarampo no Estado do Rio de Janeiro 3. Plano Estadual de Saúde Digital 4. Cirurgias Eletivas 5. Situação da Oncologia no Estado do Rio de Janeiro 6. Panorama dos Cofinanciamentos Estaduais 7. Ressarcimento interfederativo das demandas jurídicas – AF (Port. 6.212/24) Informes Inscrições até dia 24/03/2025 - 5ª Mostra de Práticas Estadual de Saúde Cosems RJ/IdeiaSUS-Fiocruz; devolutiva sobre a Oficina PMAE; devolutiva sobre a Oficina de Cuidados Paliativos</p>
<p>9 de abril de 2025</p>	<p>1.Aprovação da Ata da 2ª Reunião Ordinária (março/2025) 2.Bnafar – Base Nacional de Dados de Ações da Assistência Farmacêutica 3.Panorama dos Cofinanciamentos Estaduais 4.Financiamento Estadual da TRS – R\$ 7.368.200,00 5.Devolutiva do GT da Oncologia 6. Relatório Demandas TCE Informes</p>

	<ol style="list-style-type: none">1. Adiada a Divulgação dos Classificados para a 5ª Mostra de Práticas Estadual de Saúde Cosems RJ/IdeiaSUS-Fiocruz2. Mostra Saúde da População Negra
--	---

Fonte: Cosems RJ 2025.

2. ASSEMBLEIA GERAL

A Assembleia Geral é o órgão de deliberação superior, soberana em suas decisões, composta por todos os membros associados (Secretários Municipais de Saúde ou Representantes Municipais de Saúde) e presidida pela Presidente do Cosems RJ. Tem como função, eleger a Diretoria Executiva e acompanhar suas atividades; aprovar alterações estatutárias e orçamento; deliberar assuntos relacionados aos objetivos do Cosems RJ, entre outras.

Fevereiro/2025

No dia 20 de fevereiro de 2025, foi realizada a Assembleia Extraordinária do Cosems/RJ, com a participação de gestores municipais de saúde de todas as regiões do estado do Rio de Janeiro. Na ocasião, foi eleita e empossada a nova diretoria da instituição para o biênio 2025/2027. A gestora Conceição Rocha foi reconduzida à presidência, integrando uma chapa previamente constituída. O processo eleitoral foi conduzido pela Comissão Eleitoral designada para esse fim.

Durante a Assembleia, foram também aprovadas a Prestação de Contas referente ao exercício de 2024 e o Relatório de Atividades do último quadrimestre do mesmo ano. Em seu pronunciamento após a posse, a presidente reeleita, Conceição Rocha, agradeceu a confiança dos gestores e reafirmou os compromissos da nova gestão:

“Agradeço a todos vocês pela confiança depositada em mim e nos integrantes da chapa. Apesar de mais de 30 anos de SUS, ainda enfrentamos muitos desafios. A nossa proposta traz como prioridade o fortalecimento das relações interfederativas e da regionalização”, afirmou.

A presidente também destacou os impactos das recentes mudanças nas políticas do Ministério da Saúde: “As mudanças das políticas do Ministério da Saúde vêm quebrando paradigmas, e precisamos parar para analisar e aprender mais, porque isso traz um impacto direto no financiamento.” Por fim, ressaltou a importância de se fortalecer a participação social como estratégia para o aprimoramento do SUS: “Vamos trabalhar para trazer as pessoas para dentro do sistema, incentivar o debate que vem se deteriorando pela falta de capilarização das nossas ações.”

Na sequência, foi realizada a primeira Assembleia Ordinária de 2025, na qual foram discutidos temas de relevância para a gestão municipal do SUS, como o Plano Estadual de Oncologia, o cálculo do Componente 02 do Novo Modelo de Financiamento da Atenção Primária à Saúde (APS) e o anúncio do lançamento do edital da 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems-RJ/IdeiaSUS-Fiocruz, previsto para o dia 24 do mesmo mês.



Fonte: Cosems/RJ – Assembleia Fevereiro 2025 – Maria da Conceição de Souza Rocha, Presidente e Leônidas Heringer Fernandes, 1º Vice-presidente

Março/2025

A Assembleia Ordinária do Cosems/RJ, realizada em 10 de março de 2025, tratou de temas centrais para o fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) no estado. A pauta contemplou assuntos como a ampliação da saúde digital, apoio jurídico aos gestores municipais, estratégias de vacinação, ações de capacitação e o panorama atualizado das cirurgias eletivas.

Um dos principais destaques da reunião foi o levantamento de processos realizado pelo Cosems/RJ junto ao Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro (TCE-RJ), iniciado em 2024. Até março de 2025, haviam sido cadastrados 90 processos. A iniciativa teve como objetivo garantir o direito à ampla defesa de gestores e ex-gestores municipais de saúde, com acompanhamento diário das publicações e movimentações processuais, realizado pela equipe técnica do conselho. O suporte jurídico e técnico prestado a esses gestores buscou oferecer segurança institucional e transparência na gestão pública da saúde.

Outro ponto relevante da assembleia foi o envio do Plano Estadual de Saúde Digital, ocorrido em 17 de março. O documento, construído com a colaboração do Cosems/RJ, foi considerado estratégico para a modernização da gestão da saúde no estado. Sua proposta é fomentar a integração dos sistemas de informação, ampliar o acesso à saúde digital e qualificar a gestão dos serviços em todos os territórios fluminenses.

Durante a reunião, foi também emitido um alerta aos gestores municipais em função da confirmação de dois casos de sarampo em crianças menores de um ano no município de São João de Meriti. Os casos foram diagnosticados somente após a terceira visita às unidades de saúde, evidenciando a necessidade de qualificação dos profissionais da porta de entrada. O episódio reforçou a importância de medidas urgentes de vigilância ativa e ampliação da cobertura vacinal. O Cosems/RJ acompanhou as ações subsequentes do Ministério da Saúde (MS) e da SES-RJ no enfrentamento da situação.

Os participantes da assembleia também foram convidados a submeter experiências para a 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde, promovida pelo



Cosems/RJ em parceria com a IdeiaSUS/Fiocruz. As inscrições permaneceram abertas até 24 de março e resultaram na seleção de 24 práticas exitosas que foram apresentadas presencialmente no evento, realizado em 29 de abril. A mostra configurou-se como uma importante vitrine de boas práticas desenvolvidas no âmbito da saúde pública municipal fluminense.

Na mesma ocasião, foi anunciado o curso presencial de capacitação sobre o Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde (Siops), agendado para os dias 2 e 3 de abril, no auditório da Rua México, no centro do Rio de Janeiro. Cada município pôde indicar até três representantes para participar do treinamento, que teve como objetivo qualificar o uso da ferramenta e fortalecer a gestão orçamentária e financeira nos municípios.

Por fim, a SES/RJ apresentou um panorama sobre a realização de cirurgias eletivas nos anos de 2023 e 2024, além da previsão de recursos destinados ao setor em 2025. Os dados subsidiaram um amplo debate entre técnicos e gestores municipais, que discutiram estratégias para ampliar o acesso da população a esses procedimentos e reduzir as filas e o tempo de espera.



Fonte: Arquivo Cosems/RJ

Abril/2025

No dia 10 de abril de 2025, o Cosems/RJ realizou mais uma edição de sua Assembleia Ordinária mensal, reunindo gestores e técnicos de saúde de todas as regiões do estado. A reunião abordou temas estratégicos para o fortalecimento da gestão municipal do Sistema Único de Saúde (SUS), com ênfase no monitoramento de demandas junto ao Tribunal de Contas do Estado (TCE-RJ), atualizações sobre cirurgias eletivas e a integração da Base Nacional de Dados da Assistência Farmacêutica.

A equipe técnica do Cosems/RJ apresentou os dados atualizados do monitoramento contínuo de processos envolvendo secretários e ex-secretários municipais junto ao TCE-RJ. A iniciativa teve como objetivo oferecer suporte técnico e jurídico aos gestores e garantir o acompanhamento das exigências e prazos legais estabelecidos pelos órgãos de controle.

Outro ponto de destaque foi a orientação sobre as mudanças em curso na Base Nacional de Dados das Ações da Assistência Farmacêutica. As alterações no sistema já estavam em vigor havia cerca de seis meses, e os municípios foram alertados de que o prazo final para adequação seria junho de 2025. O Cosems/RJ reforçou a necessidade de priorizar a integração dos dados, com vistas a evitar inconsistências e assegurar a continuidade dos repasses federais.

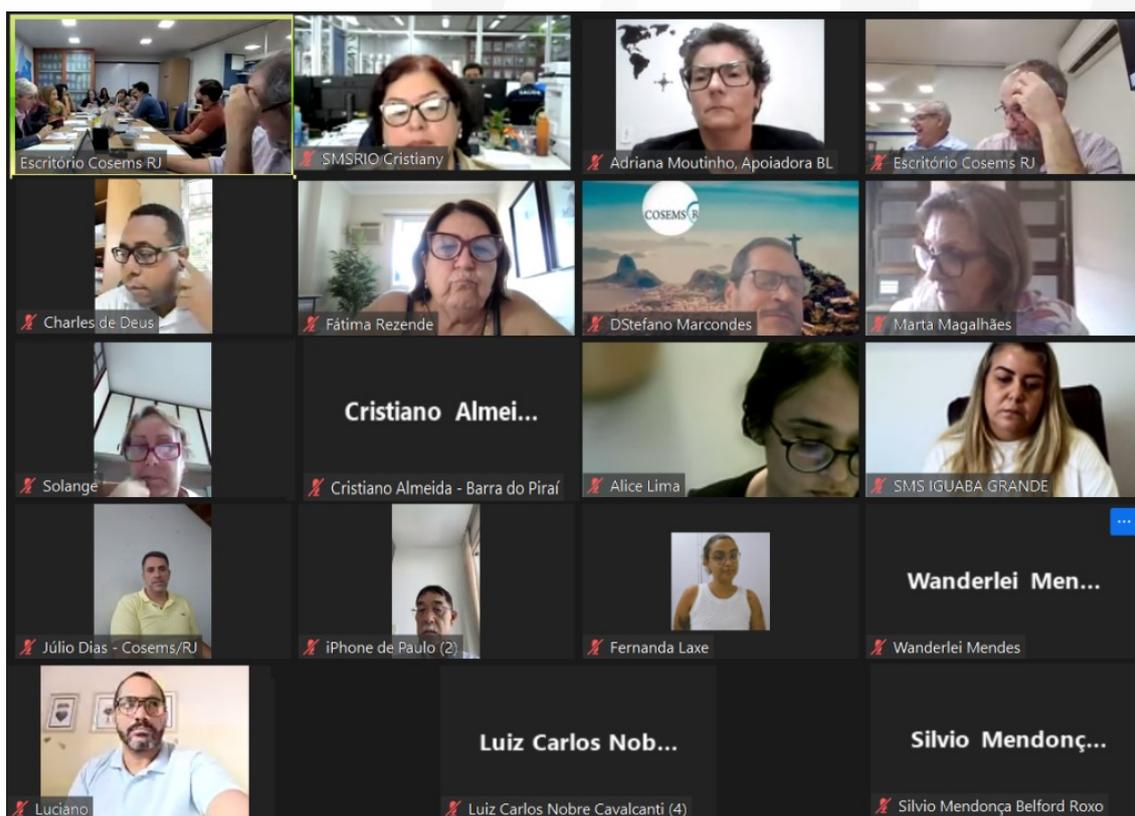
Representantes da Secretaria de Estado de Saúde do Rio de Janeiro (SES/RJ) participaram da assembleia e apresentaram uma prévia da distribuição das Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) entre os municípios executores e encaminhadores de cirurgias eletivas. Também foi disponibilizado um tutorial explicativo sobre o correto preenchimento do sistema de solicitações, com o objetivo de promover maior transparência e celeridade nos fluxos regulatórios.

A assembleia registrou, ainda, a comemoração do número recorde de inscrições na 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde, com 179 experiências submetidas por municípios fluminenses. Foram selecionadas 24 práticas exitosas, apresentadas em evento presencial realizado no dia 29 de abril, na capital. O resultado da seleção foi divulgado em 15 de abril de 2025.



Os gestores também foram convidados a participar da Mostra de Saúde da População Negra, agendada para o dia 3 de junho de 2025, no Rio de Janeiro. A iniciativa, alinhada aos princípios da Política Nacional de Saúde Integral da População Negra, buscou valorizar práticas municipais voltadas à promoção da equidade racial na saúde. O edital de participação foi divulgado nos dias subsequentes à assembleia.

Por fim, foi abordado o Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) da Saúde. Os municípios tiveram até o dia 15 de abril para enviar a documentação necessária à adesão, cuja modalidade de transferência foi estabelecida como “fundo a fundo”, permitindo o repasse direto dos recursos federais aos fundos municipais de saúde. A equipe do Cosems/RJ alertou os gestores quanto à impossibilidade de prorrogação do prazo.



Fonte: Arquivo Cosems/RJ

3. SECRETARIA EXECUTIVA

É de responsabilidade da Secretaria Executiva do Cosems/RJ, o assessoramento técnico, administrativo, financeiro e de pessoal; e apoio aos trabalhos da Assembleia Geral, da Diretoria Executiva, do Conselho Fiscal e das Vice-Presidências Regionais, conforme previsto nos artigos 53 e 54 do estatuto da entidade.

3.1 Atividades da Secretaria Executiva

Art. 53 - À Secretaria Executiva, compete principalmente:

- I. Executar o gerenciamento técnico, administrativo, financeiro e de pessoal do Cosems-RJ, em conformidade com o plano de atividades e as decisões da Diretoria;
- II. Apoiar e secretariar os trabalhos da Assembleia Geral, da Diretoria, e o individual do Presidente e de cada um dos seus membros;
- III. Executar as atividades necessárias à realização dos programas e projetos do Cosems/RJ;
- IV. Manter em dia a escrituração contábil.

Art. 54 – A Secretaria Executiva é exercida por um Secretário Executivo, indicado pelo Presidente e aprovado pela Diretoria, a quem cabe, especificamente:

- V. Responder pelos serviços de que trata o artigo anterior;
- VI. Cumprir as decisões da Diretoria quanto à gestão do patrimônio do Cosems/RJ;
- VII. Executar outras tarefas determinadas pela Diretoria ou por qualquer dos seus membros;
- VIII. Supervisionar e coordenar as atividades administrativas, técnicas e científicas do Cosems/RJ;
- IX. Elaborar as prestações de contas anuais e as de cada projeto e programas, juntamente com o Diretor Financeiro;
- X. Preparar documentos, contratos, convênios, acordos e outros instrumentos congêneres.

3.2 Atividades da Assessoria Administrativa e Financeira

Estas assessorias são responsáveis por auxiliar na execução de tarefas decorrentes da atuação da Secretaria Executiva, previstas nos artigos 53 e 54 do Estatuto do Cosems/RJ.

Durante os meses de janeiro a abril de 2025, a equipe de Assessoria Administrativa e Financeira foi responsável por desenvolver as atividades: Pagamento de folha de pessoal (CLT), incluindo encargos e benefícios; pagamento de consultores; pagamento de diárias, hospedagem, auxílio viagem e passagens aéreas; pagamento de despesas de manutenção; serviços de telefonia móvel e internet; suporte tecnológico para a manutenção do site e provedor; serviços de auditoria; contabilidade; tributos, taxas e despesas bancárias.

4. ASSESSORIA JURÍDICA

A Assessoria Jurídica do Cosems RJ desempenhou um papel essencial na elaboração de pareceres, notas técnicas, deliberações e outros documentos jurídicos relevantes, além de fornecer consultoria jurídica contínua a todos os municípios do estado, especialmente no que tange às demandas relacionadas ao Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde (Siops). Além disso, a equipe prestou suporte sempre que solicitado, realizando todas essas ações de maneira eficiente durante o primeiro quadrimestre de 2025.

Neste período, a assessoria também intensificou o acompanhamento de processos junto ao Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro (TCE-RJ), com ênfase no monitoramento das intimações publicadas no Diário Oficial. A equipe se empenhou em informar os municípios, incluindo ex-secretários, sobre as intimações recebidas, especialmente nos casos em que não houve o devido acesso às mensagens de intimação enviadas pelo Sistema de Intimação do Tribunal de Contas (Sicodi). Essas ações visaram assegurar o cumprimento dos prazos e evitar qualquer descumprimento que pudesse prejudicar a gestão pública local.

5. ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

5.1 Janeiro de 2025

01 – Comunicação Externa:

Descrição: Atualização periódica das redes sociais (Facebook, Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems. Divulgação, registro e cobertura do Acolhimento aos Novos Gestores.

02 – Produção multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do Cosems RJ. Desenvolvimento e produção de material gráfico (kit para os secretários municipais), distribuído durante o acolhimento aos novos gestores.

5.2 Fevereiro de 2025

01 – Comunicação Externa:

Descrição: Atualização periódica das redes sociais (Facebook, Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems; Cobertura e publicação da assembleia mensal do Cosems RJ, com destaques divulgados nas redes sociais.

Registro e cobertura da participação do Cosems RJ em eventos como a Sessão Especial Gestão Municipal do SUS Ciclo 2025-2028: Experiências e Desafios” e o webinar “Insulinoterapia na Atenção Primária e a Crise de Abastecimento”.

Divulgação das inscrições da 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems RJ/ IdeiaSUS-Fiocruz.

Cobertura da participação dos apoiadores nas Comissões Intergestores Regionais no contexto do acolhimento dos novos gestores.

02 – Produção multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do Cosems RJ, como a campanha de prevenção de problemas na pele durante o verão, para divulgação do webinar “Insulinoterapia na Atenção Primária e a

Crise de Abastecimento" e para a 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde
Cosems RJ/ IdeiaSUS-Fiocruz.

03 – Comunicação Institucional

Descrição: Participação da equipe na reunião de diretoria.

04 – Projetos Especiais

Descrição: Participação em reuniões, diagramação e desenvolvimento da
publicação do Cosems RJ com o IdeiaSUS/ Fiocruz.

5.3 Março de 2025

01 – Comunicação Externa:

Descrição: Atualização e gerenciamento periódico das redes sociais (Facebook,
Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems; Cobertura e
publicação da assembleia mensal do Cosems RJ, com destaques divulgados
nas redes sociais.

Divulgação das inscrições da 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems
RJ/ IdeiaSUS-Fiocruz.

02 – Produção multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do
Cosems RJ e para a 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems RJ/
IdeiaSUS-Fiocruz.

03 – Comunicação Institucional

Descrição: Participação da equipe na reunião de diretoria.

04 – Projetos Especiais

Descrição: Participação em reuniões, diagramação e desenvolvimento da
publicação do Cosems RJ com o IdeiaSUS/ Fiocruz



5.4 Abril de 2025

01 – Comunicação Externa:

Descrição: Atualização e gerenciamento periódico das redes sociais (Facebook, Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems; Cobertura e publicação da assembleia mensal do Cosems RJ, com destaques divulgados nas redes sociais.

Divulgação dos resultados e cobertura em tempo real da 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems RJ/ Ideia SUS Fiocruz.

02 – Produção multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do Cosems RJ. Desenvolvimento e produção de materiais gráficos e digitais para a da 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems RJ/ Ideia SUS Fiocruz.

03 – Comunicação Institucional

Descrição: Participação da equipe na reunião de diretoria.

04 – Projetos Especiais

Descrição: Finalização do projeto da publicação do Cosems RJ com o IdeiaSUS/ Fiocruz.

6. ASSESSORIA TÉCNICA

A Assessoria Técnica do Cosems/RJ é composta por funcionários do corpo técnico, apoiadores regionais e consultores eventuais, com competência de assessorar na execução das tarefas decorrentes da atuação da Secretaria Executiva, como: apoio à realização da Assembleia Geral, da diretoria e da presidência; execução das atividades necessárias à realização dos programas e projetos do Cosems RJ; execução das tarefas designadas pela Secretaria Executiva, pela Diretoria ou qualquer um dos seus membros; acompanhamento das discussões técnicas junto à SES/RJ e MS.



6.1 Atividades desenvolvidas no mês de janeiro de 2025

- Participação na reunião do GT Estadual “SUS Digital” para elaboração do Plano Operativo do Programa para o ERJ;
- Participação na reunião da Sala de Situação de Arboviroses realizada na sede da Fiocruz, no Rio de Janeiro;
- Participação na reunião GT VS com o CONASEMS/Cosems;
- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite CIT);
- Participação na reunião Pós-CIT/CONASEMS;
- Participação no evento de acolhimento aos novos gestores municipais de saúde do estado do Rio de Janeiro;
- Participação na reunião do GTAF SUS (CRF/RJ, Fiocruz e Cosems/RJ);
- Participação na reunião do GTAF Conasems/Cosems;
- Retomada das atividades bipartites na área da APS, com a discussão dos novos indicadores e o início da organização de atividades em nível estadual;

6.2 Atividades desenvolvidas no mês de fevereiro de 2025

- Participação na I Oficina Nacional de Promoção da Saúde: a perspectiva do autocuidado e da prevenção dos fatores de risco para Doenças Crônicas Não Transmissíveis na Atenção Primária à Saúde, em Brasília-DF, nos dias 05, 06 e 07 de fevereiro;
- Participação na reunião do GT AB RJ para alinhamento sobre ações conjuntas na APS, com a SES/RJ e SEIMP/MS, com a pauta realização de Oficina Estadual, no mês de março;



- Participação na reunião junto ao Conasems para discussão do Componente Qualidade do Novo Financiamento da APS.
- Reunião virtual com representantes do Programa Nacional de Imunização (PNI) sobre as vacinas contra dengue e covid-19.
- Participação nas reuniões da Comissão de Coordenação Estadual (CCE) do Programa Mais Médicos;
- Participação na Reunião Bimestral da RCPD – Grupo Condutor Estadual da Rede de Cuidados da Pessoa com Deficiência;
- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite CIT);
- Participação na Pós-CIT/CONASEMS;
- Participação na reunião da Câmara Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (CT/CIB);
- Participação na reunião da Comissão Intergestores Bipartite (CIB);
- Participação na reunião da equipe técnica do Cosems/RJ;
- Participação na reunião de Diretoria do Cosems/RJ;
- Participação na Assembleia de Secretários do Cosems/RJ;

6.3 Atividades desenvolvidas no mês de março de 2025

- Participação nas reuniões do Grupo de Trabalho para organização da 1ª Mostra Estadual de Experiências da Política Nacional de Saúde Integral de População Negra a ser realizada no dia 03 de junho de 2025;
- Participação na reunião para o fortalecimento da implementação da Rede Alyne nos territórios;



- Participação no II Fórum intersetorial e interfederativo de saúde mental, direitos humanos e justiça;
- Participação na reunião do GTAF SUS (CRF/RJ, Fiocruz e Cosems/RJ);
- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite CIT);
- Participação na Pós-CIT/CONASEMS;
- Participação na reunião da Câmara Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (CT/CIB);
- Participação na reunião Comissão Intergestores Bipartite (CIB);
- Participação na reunião de equipe técnica do Cosems/RJ;
- Participação na reunião de Diretoria do Cosems RJ;
- Participação na reunião da Assembleia de Secretários.

6.3 Atividades desenvolvidas no mês de abril de 2025

- Participação na reunião da Câmara Técnica bipartite de Doenças Raras;
- Participação na Capacitação SIOPS, DigiSUS Gestor Módulo Planejamento-DGMP e INVESTSUS, realizada de forma presencial no auditório do MS no Rio de Janeiro, nos dias 2 e 3 de abril;
- Participação na reunião do GTAF Conasems/Cosems;
- Participação na reunião do GTAF SUS (CRF/RJ, Fiocruz e Cosems/RJ);
- Participação no Seminário “Importância dos núcleos municipais de violência e promoção da cultura de paz: contribuição para a estruturação da rede de prevenção às violências no estado do Rio de Janeiro”;



- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite CIT);
- Participação na Pós-CIT/CONASEMS;
- Participação na reunião da Câmara Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (CT/CIB);
- Participação na reunião Comissão Intergestores Bipartite (CIB);
- Participação na reunião de equipe técnica;
- Participação na reunião de Diretoria do Cosems RJ;
- Participação na reunião da Assembleia de Secretários.
- Participação no II Seminário Estadual de Atenção às Doenças Raras;
- Participação na reunião de mobilização da campanha para a data comemorativa do dia mundial sem tabaco;

7. ESTRATÉGIA APOIADORES REGIONAIS

No seu papel de constituir-se como importante ação estratégica de capilaridade do Cosems RJ nas regiões de saúde, a Estratégia Apoiadores Regionais busca fortalecer a capacidade governativa das Secretarias Municipais de Saúde, a governança regional e as relações intergovernamentais entre estado e municípios, através de ações de articulação, participação, orientação, incentivo, ativação e reflexão de processos de educação permanente, nos campos técnico, político estratégico e educativo.

A coordenação dos trabalhos é exercida em cogestão por Marta Gama de Magalhães e Marcela Souza Caldas, em parceria técnico-institucional com o CEPESC/IMS/UERJ e inserção no novo triênio 2024-2026 do Projeto PROADISUS - Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde para desenvolvimento da Rede Conasems – Cosems, através da



cooperação com Conasems e BP - Hospital da Beneficência Portuguesa, hospital de excelência coordenador das ações do projeto.

Para desenvolvimento de suas atividades o Cosems/RJ conta com 07 (sete) apoiadores, sendo que 02 deles atuam em duas regiões. Segue a distribuição dos apoiadores nas 09 (nove) regiões de saúde fluminenses:

- Baía da Ilha Grande e Centro Sul – Alice Medeiros Lima
- Baixada Litorânea – Adriana Moutinho de Amorim
- Médio Paraíba – Maria de Fátima Brito de Rezende
- Metropolitana I – Taciane Pereira Maia
- Metropolitana II – Fernanda Laxe Marcondes
- Norte e Noroeste – D’Stefano Marcondes de Lima e Silva
- Serrana – Solange Isabel das Graças Cirico Costa

Segue agenda de reuniões da estratégia do apoio para o período.

Quadro 2 – janeiro a abril de 2025

Atividades	Datas
Reuniões da Coordenação do Apoio com CEPESC/ IMS/UERJ	09/01; 10/02;17/03;07/04
Pós CIT e reuniões da Coordenação do apoio e Apoiadores com CONASEMS, BP, MS.	30/01;31/01;28/02;28/03; 31/03; 25/04
Reuniões do apoio (manhã e tarde)	22/01; 17/02; 17/03; 07/04
Reuniões de equipe técnica do Cosems RJ	18/02;18/03;08/04
Reuniões de Diretoria	19/02;19/03/09/04
Assembleia de Gestores (manhã)	20/02;20/03;10/04
CIB (tarde)	20/02;20/03;10/04

7.1 Programação

Neste quadrimestre, a equipe do apoio e a coordenação participaram de espaços de governança estadual e regionais entre reuniões da CIR, Câmaras Técnicas da CIR, CIB, Câmara Técnica da CIB, Assembleia Ordinária de Gestores, reuniões de Diretoria e equipe do Cosems RJ, além de GT regionais e estaduais e outras reuniões estratégicas, entre agendas presenciais e virtuais. Mensalmente, apoiadores e coordenação registram suas atividades em relatório individual, com consolidação dos dados pela coordenação para envio mensal à BP, através de formulário próprio da instituição.

As reuniões ordinárias da estratégia do apoio aconteceram de janeiro a abril de 2025, marcando a retomada da agenda presencial do encontro. As agendas junto ao Cosems RJ continuam, em sua maioria, ocorrendo de forma virtual. Nas regiões de saúde e na CIB, os espaços de governança do SUS estão acontecendo de forma híbrida e/ou presenciais, além de itinerante (em algumas regiões). Os GT regionais continuam virtuais. O encontro mensal da equipe do apoio possibilita atividades como o Momento Regional e o espaço de Educação Permanente, com planejamento coletivo de temáticas, conforme programação abaixo:

Reunião mensal da equipe - 22 de janeiro



Em janeiro, o destaque foi a CIB de Acolhimento aos novos gestores, uma ação conjunta da SES e do Cosems RJ. Essa atividade, que aconteceu no

auditório da SES RJ e teve grande participação de gestores e técnicos municipais, substituindo as reuniões de CIR nas regiões. Por conta disso, as reuniões de equipe técnica, Diretoria e a Assembleia de Gestores do Cosems, que normalmente ocorreriam no mês, não foram realizadas.

A agenda de acolhimento, intensamente desenvolvida pelos apoiadores, visava mobilizar todas as regiões. Durante o evento, todos os gestores receberam materiais produzidos pela equipe de Apoio e Comunicação do Cosems RJ. Esse material incluía um consolidado de informações sobre o Cosems, um checklist de ações para o início da gestão e um mapa mental da gestão.

Dentre as outras demandas importantes que ocuparam os apoiadores mês, destacam-se:

- Fechamento da produção de cirurgias eletivas de 2024;
- Reuniões do Grupo Condutor Estadual do PMAE e do SUS Digital;
- Pautas como Rede Alyne e Arboviroses;
- Discussões sobre Emendas Parlamentares;
- Preceptoria do Programa Saúde com Agente;
- Atualização de cadastro de gestores no DITRE e InvestSUS;
- Mapeamento do perfil dos Secretários Municipais;
- Iniciativas relacionadas ao PAC.



Reunião mensal da equipe - 17 de fevereiro



A ausência das reuniões ordinárias da CIB e das CIR em janeiro resultou num acúmulo de pautas importantes para fevereiro. Depois do Acolhimento aos novos gestores, realizado com a SES em janeiro, ficou decidido que os apoiadores fariam uma rodada de acolhimento em todas as CIR das regiões.

Nessas reuniões, os apoiadores apresentaram o CoSEMS RJ, o apoio institucional e os temas mais relevantes do momento, como cirurgias eletivas, PMAE (reuniões regionais e do Grupo Condutor Estadual), Rede Alyne e Arboviroses. Para isso, foi utilizada a EP de janeiro para criar uma apresentação unificada sobre o CoSEMS e o apoio, baseada no que a Presidente do CoSEMS apresentou no acolhimento de janeiro. Foi adicionado, ainda, um infográfico com as atribuições do apoio e um slide o checklist das primeiras ações para o início da gestão.

Fevereiro também marcou a segunda atividade de acolhimento do CoSEMS para novos gestores. Em parceria com o Observatório de Políticas do SUS da ENSP Fiocruz – RJ, aconteceu a "Sessão Especial Gestão Municipal do SUS no ciclo 2025-2028: experiências e desafios", que contou com a participação de apoiadores e da coordenação.

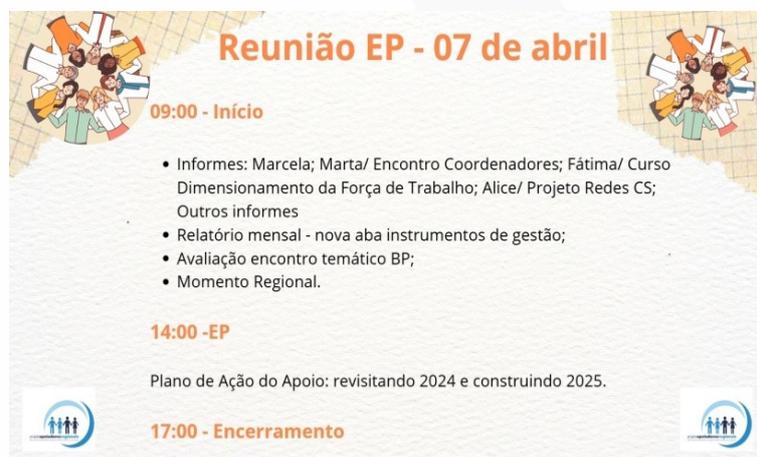
Reunião mensal da equipe - 17 de março



A mobilização das regiões para participação na Mostra Estadual de Práticas de Saúde foi uma importante frente de trabalho dos apoiadores no mês de março, o que resultou na inscrição de 181 trabalhos de 45 municípios. Outra prioridade de atuação deles foi a orientação sobre os instrumentos de gestão, com foco no RAG (devido ao prazo de prestação de contas no Digisus) e no PMS.

A pauta do PMAE continua sendo um tema permanente, tanto nas regiões quanto na Diretoria, mobilizando discussões, especialmente sobre a criação, funcionamento e financiamento do Núcleo de Gestão e Regulação (NGR) na PMAE. Duas regiões, ainda se encontram em processo de elaboração do PAR/PMAE.

Reunião mensal da equipe - 07 de abril



Em abril, a pauta do PAC foi amplamente discutida nas regiões e na Diretoria do Cosems RJ, devido às pendências e prazos estabelecidos pelo MS. As cirurgias eletivas também foram um tema central neste período.

Outro destaque de abril foi a mobilização de gestores e técnicos municipais para a 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems RJ e IdeiaSUS. No dia 29 de abril, na Fiocruz, também ocorreu o lançamento do livro “O SUS no território Fluminense: a parceria do Cosems RJ e IdeiaSUS Fiocruz – Série: Saberes e práticas de saúde municipais – Volume I”.

A BNAFAR também retornou à pauta, diante da complexidade de sua operacionalização. Isso ocorre porque os municípios utilizam sistemas públicos e privados para controlar a assistência farmacêutica, o que gera diversos desafios na integração com a base nacional.

7.2 Outras agendas

A Estratégia do Apoio continua participando das atividades regionais do PRI – Planejamento Regional Integrado de forma diferenciada por região. As regiões finalizaram os trabalhos da Linha de Cuidado do Câncer de Mama, tendo iniciado a discussão da Linha de Cuidado Materno Infantil, através do desenvolvimento da Rede Alyne. A equipe do apoio participou ativamente do Grupo Condutor Estadual da PMAE com agendas mensais. Participou ainda de grupos técnicos, cursos e projetos regionais representando o Cosems RJ:

- GT Estadual de Regulação
- GT Conasems de Atenção Especializada
- GT Estadual da RAPS
- Curso de Dimensionamento da Força de Trabalho do SUS/SGTES/MS
- Projeto PROADI Redes Centro Sul.

A Oficina do PMAE, realizada pelo MS no dia 13/03/25, contou com as presenças da coordenação do apoio e apoiadores. No dia 24/04 realizou-se a primeira reunião preparatória para o Congresso Conasems, contando com a



presença de todos os apoiadores. Além disso, os apoiadores participaram de diversas lives temáticas do MS ou Conasems para subsídio de sua atuação: PMAE, Emendas parlamentares, Rede Alyne, PAC, Novo financiamento da APS, entre outras.

A Coordenação do Apoio participou também das seguintes agendas como representante do Cosems:

- GT Gestão do Trabalho e Educação em Saúde do CONASEMS – 21/01;04/02;13/03.
- Reunião de Coordenadores da Rede Conasems – Cosems: 20/01;15/04
- GT Instrumentos de Planejamento Rede Conasems Cosems – 21/02.
- Encontro presencial Conasems, Diretoria do Cosems e Coordenação do Apoio – 17/10.
- Reunião GCE/PRI presencial – 03/02; 27/02.
- Encontro presencial de Coordenadores da Rede Conasems e Cosems e reunião Conares: 25, 26 e 27/03.
- Comitê Estadual da Portaria ValorizaGTES: 27/01; 31/03.

8. EVENTOS DE IMPORTÂNCIA PARA A SAÚDE PÚBLICA

No primeiro quadrimestre de 2025, a equipe do Cosems RJ participou de diversos eventos de relevância para o SUS e para aprimoramento da atuação na gestão em saúde.

8.1 Acolhimento aos Novos Gestores Municipais de Saúde

No dia 23 de janeiro, foi realizada a primeira reunião extraordinária da Comissão Intergestores Bipartite (CIB) e o acolhimento aos novos secretários municipais de saúde do Estado do Rio de Janeiro. Promovido pelo Cosems/RJ



e pela SES/RJ, o evento representou as boas-vindas para gestores e técnicos fluminenses.

Na abertura do encontro, a presidente do Cosems RJ, Conceição Rocha, ressaltou a importância do acolhimento e da participação dos secretários municipais nos espaços de debate e diálogo regionais e estaduais. “Esse é um momento importante, que simboliza um compromisso conjunto entre a SES RJ e os municípios fluminenses em fazer uma política pública eficiente, que garanta acesso universal, integral e igualitário a todos aos cidadãos. Aos novos gestores, reforço o importante papel que estão assumindo e lembro que vocês não estão sozinhos, o Cosems RJ está aqui para apoiá-los nas suas necessidades”, pontuou.

É preciso observar os espaços conjuntos que temos de trabalho, como as Comissões Intergestores Regionais e a Comissão Intergestores Bipartite, que são muito relevantes e precisam ser fortalecidos. Nós, enquanto gestores de uma política pública de saúde de tamanha importância como é o SUS, precisamos dialogar com o tempo e consolidar esses colegiados, onde as decisões são tomadas com equidade”, finalizou a presidente.

Durante a programação, Conceição fez uma apresentação da atuação do Cosems RJ e foi entregue aos gestores um kit especial, produzido pela equipe, com material informativo que vai auxiliar no dia a dia da gestão. O material se destacou por incluir um checklist de ações no contexto da gestão em si, gestão do trabalho e organização das atividades, que está disponível no portal do Cosems RJ. Fazem parte do kit também três publicações, duas delas produzidas pela equipe.





Fonte: Arquivo Cosems/RJ – Abertura do Evento “Acolhimento aos Novos Gestores”- Cláudia Mello, Secretária de Estado de Saúde do Rio de Janeiro e Conceição Rocha, Presidente do Cosems/RJ.



Fonte: Arquivo Cosems/RJ – Material distribuído no evento



Fonte: Arquivo Cosems/RJ – Secretário Municipal de Saúde de Mesquita e Diretor do Cosems/RJ, Emerson Trindade e Márcia Mello, Assessora Administrativa do Cosems/RJ.



Fonte: Arquivo Cosems/RJ – Equipe técnica presente no Acolhimento aos Novos Gestores.



Fonte: Arquivo Cosems/RJ – Conceição Rocha e o material produzido pelo Cosems/RJ, entregue aos gestores municipais de saúde.



Fonte: Arquivo Cosems/RJ – Plateia do evento “Acolhimento aos Novos Gestores”



Fonte: Arquivo Cosems/RJ – A presidente do Cosems/RJ e Secretária Municipal de Saúde de Piraf, Conceição Rocha, apresentando o checklist da Gestão.



Fonte: Arquivo Cosems/RJ – Assessor Técnico, Luli Paiva, apresentando o checklist da Gestão produzido pela Estratégia Apoiadores do Cosems/RJ

8.2 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems-RJ/IdeiaSUS-Fiocruz

No dia 29 de abril, foi realizada no Rio de Janeiro, a 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems RJ/IdeiaSUS-Fiocruz. Em programações simultâneas na Tenda da Ciência e no Auditório do Museu da Vida, no campus Manguinhos da Fundação, 24 experiências de municípios e consórcios de saúde pública fluminenses foram apresentadas. A edição registrou um número recorde de 179 trabalhos inscritos e o evento reuniu 120 pessoas presencialmente, além da audiência no canal do Youtube da Vídeo Saúde.



A mesa de abertura, mediada pela pesquisadora do IdeiaSUS, Claudia Le Cocq, contou com a participação da presidente do Cosems RJ, Conceição Rocha; do vice-presidente de Ambiente, Atenção e Promoção à Saúde, Valcler Rangel; da coordenadora da Mostra Nacional “Brasil Aqui tem SUS” do Conasems, Márcia Pinheiro; e do coordenador da Plataforma IdeiaSUS-Fiocruz, Wagner Oliveira.

Em sua fala, a presidente do Cosems RJ, Conceição Rocha, falou sobre a evolução das mostras. “Nesses anos de trabalho, fomos capacitando as pessoas e atualmente todos os municípios querem apresentar seus trabalhos, já que esse é um momento importante para dar visibilidade para atuação do município, do território. Sabemos que o ente mais sobrecarregado e comprometido com as políticas públicas de saúde é o município. Mas, o SUS está aí, é uma grande política de inclusão e hoje aqui ele mostra a grandeza do serviço e do que vem sendo feito”, ressaltou.

Criador do IdeiaSUS-Fiocruz e vice-presidente de Ambiente, Atenção e Promoção à Saúde, Valcler Rangel, falou aos presentes e reforçou a importância da iniciativa. “Hoje a plataforma registra mais de três mil experiências, o maior banco de práticas do mundo e oito publicações que nascem de uma lógica de cooperações locais, mais territorializadas, e a mais promissora dessas cooperações é com o Cosems/RJ”, avaliou o vice-presidente. “O Rio de Janeiro vem dando exemplo de como podemos seguir a diante nessa construção”, finalizou.

Na Tenda da Ciência foram apresentados dois blocos de seis apresentações de práticas exitosas cada. Os municípios de Saquarema, Paty do Alferes, Barra do Piraí, Armação dos Búzios, Itaperuna e o Consórcio Intermunicipal de Saúde da Baixada Fluminense (Cisbaf) se apresentaram no primeiro bloco. Já no segundo bloco das apresentações da Tenda da Ciência, foram contempladas as experiências de Niterói, Angra dos Reis, São Gonçalo, Volta Redonda, Santa Maria Madalena e Paraíba do Sul. Os comentaristas foram a presidente do Cosems RJ, Conceição Rocha, o coordenador executivo do Proqualis-Fiocruz, Victor Grabois e o professor convidado da UFBA, Dr. Hêider Aurélio Pinto. O bloco foi mediado pela pesquisadora Claudia Le Cocq.



Na programação do auditório do Museu da Vida, o primeiro bloco apresentou as experiências do Rio de Janeiro, Quissamã, Vassouras, Arraial do Cabo, Itatiaia e Mendes. No segundo bloco o Consórcio Intermunicipal de Saúde do Médio Paraíba (Cismepa) apresentou sua prática, seguido dos municípios de São José do Vale do Rio Preto, Araruama, Cachoeira de Macacu, Magé e Iguaba Grande. Participaram como comentaristas a doutora em Saúde Pública, Anamaria Schneider, o docente do IMS/UERJ, Paulo Henrique Rodrigues, e o diretor da Cebes, André Lima.



Fonte: Arquivo Cosems/RJ – Tenda da Ciência - Fiocruz

8.2.1 Mesa temática e lançamento de publicação marcaram o evento

Na parte da tarde, a mesa temática “Saúde Digital: inovações e experiências do SUS”, contou com a palestra do médico sanitarista, doutor em Políticas Públicas e docente da UFBA, Hêider Aurélio Pinto.



O evento ainda contou com o lançamento da publicação “O SUS no Território Fluminense: a parceria do Cosems RJ e Ideia SUS Fiocruz, que traz como tema práticas do SUS, documenta e dissemina ações e o processo de curadoria dos três trabalhos premiados na edição da mostra estadual de 2023.

As experiências dos municípios fluminenses de Carmo, Volta Redonda e Petrópolis reforçam a ideia de que a integração e o trabalho interdisciplinar podem levar a resultados positivos na saúde pública.

8.2.2 Premiação homenageou Suely Osório

Os municípios de Angra dos Reis, Volta Redonda e Itaperuna foram o primeiro, segundo e terceiro colocados, respectivamente, na 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde CosemsRJ/IdeiaSUS-FIOCRUZ e receberam o Prêmio Suely Osório, instituído para homenagear e perpetuar a trajetória da profissional dedicada à defesa do SUS.

Em 2024, perdemos uma grande colaboradora e entusiasta da Mostra, nossa amiga Suely Osório. Suely, que dedicou sua trajetória profissional à defesa do SUS. Desde 2014 esteve conosco no Cosems/RJ, atuando com empenho, sensibilidade e maestria como apoiadora e seu compromisso incansável, sua escuta atenta e sua capacidade de articulação fizeram dela não apenas uma profissional exemplar, mas uma inspiração para todos que tiveram o privilégio de trabalhar ao seu lado”, declarou a secretária executiva do Cosems/RJ, Marcela Caldas, ao apresentar o prêmio.





Fonte: Arquivo Cosems/RJ

Ao final das atividades, foram anunciadas as 18 experiências que participarão da mostra “Brasil Aqui tem SUS”, que acontece durante o congresso do Conasems, no mês de junho, em Belo Horizonte.

Link: <https://www.youtube.com/watch?v=7--ipE0JJ1M>

8.3 Sessão Especial: Gestão Municipal no SUS no Ciclo 2025-2028: experiências e desafios

O Cosems RJ, em parceria com o Observatório do SUS da Fiocruz, realizou no dia 12 de fevereiro a “Sessão Especial – Gestão Municipal do SUS no Ciclo 2025-2028: experiências e desafios”, no campus da Fiocruz, em Manguinhos, Rio de Janeiro. O evento teve como objetivo promover um espaço

para análise e reflexão sobre os principais desafios enfrentados pela gestão municipal do SUS e discutir experiências e perspectivas sobre a organização dos serviços e redes de saúde, considerando as articulações interfederativas entre os poderes.

As atividades foram iniciadas com a conferência do presidente da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh) e ex-ministro da Saúde, Arthur Chioro, que falou sobre “Gestão Municipal do SUS: trajetória e contexto atual”. Em seguida, o tema “Gestor municipal do SUS no ciclo 2025-2028: panorama, experiências e organização de redes” foi debatido em uma mesa redonda com a participação da presidente do Cosems RJ, Conceição Rocha; da coordenadora de planejamento da secretaria municipal de saúde de Quissamã, Delba Barros e do pesquisador da Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca da Fiocruz, Assis Ouverney.

Em sua fala, Conceição ressaltou a importância da atuação do gestor municipal de saúde e destacou alguns aspectos que contribuem para o trabalho do dia a dia. “Quando assumimos uma secretaria, é bom lembrar que o SUS não é para amadores. Não podemos pensar que, com amorismo, vamos dar conta dessa complexidade que é a gestão pública da saúde. Antes de tudo, é preciso escolher um corpo técnico qualificado. Investir na formação de pessoas, em capacitação também é fundamental”, ponderou. A presidente do Cosems RJ ainda falou sobre o diálogo necessário, com outras secretarias do município, com o poder legislativo e com o poder judiciário.

Outro aspecto citado foi a participação dos secretários municipais de saúde e seus técnicos nas instâncias de pactuação, como a Comissão Intergestores Regional (CIR) e a Comissão Intergestores Bipartite (CIB). “Esse são espaços nossos e o secretário tem que estar lá. Estamos vivenciando um processo de esvaziamento que não pode prosperar. Faço um apelo aqui e lembro que é preciso levar para as discussões as dificuldades que se apresentam no dia a dia, ir sabendo o que está acontecendo no município e ter informação para poder tomar as decisões”, resumiu.

Sobre os desafios da gestão, Conceição destacou o recente retrocesso sofrido pelo processo de regionalização e o impacto da falta de financiamento



nesse contexto, além do crescimento da judicialização e da formação e gestão de pessoas. O evento foi transmitido e está disponível no canal oficial da Ensp/Fiocruz: <https://www.youtube.com/watch?v=rxHliBNh7wo&t=9198s>



Fonte: Arquivo Cosems/RJ



Fonte: Arquivo Cosems/RJ



Fonte: Arquivo Cosems/RJ – Arthur Chioro e Conceição Rocha



Fonte: Arquivo Cosems/RJ – Sirlene Alves, Secretária Municipal de Saúde de Mendes e Diretora do Cosems/RJ; Conceição Rocha, Secretária Municipal de Saúde de Piraí e Presidente do Cosems/RJ; Leonidas Heringer, Secretário Municipal de Saúde de Armação dos Búzios e primeiro vice-presidente do Cosems/RJ; Marcela Caldas, Secretária Executiva do Cosems/RJ;

Delba Barros, Assessora da Secretaria Municipal de Saúde de Quissamã e palestrante do evento e Gilmara Rocha, Secretária Municipal de Saúde de Areal e Diretora do Cosems/RJ.

8.4 Oficina Sudeste do Programa Nacional de Equidade de Gênero, raça e etnia e valorização das Trabalhadoras no SUS – Vitória/ES

Nos dias 25 e 26 de março de 2025, foi realizada a Oficina Regional Sudeste sobre Equidade no Sistema Único de Saúde (SUS), organizada pelo Ministério da Saúde, em parceria com o Proadi-SUS, o Hospital Sírio-Libanês e o Hospital Alemão Oswaldo Cruz (Haoc). O evento reuniu representações governamentais e não governamentais dos quatro estados da Região Sudeste, com o objetivo de fortalecer a governança regional em torno das pautas de equidade no âmbito do trabalho em saúde.

A Oficina marcou um importante avanço no processo de construção dos Comitês Estaduais de Equidade, iniciada em 2024. A partir deste encontro, o Cosems/RJ passou a integrar oficialmente o Comitê Estadual de Equidade do Rio de Janeiro. Esta inserção representa um passo relevante para a ampliação da participação municipal nas decisões estratégicas que visam a promoção da justiça social no SUS, especialmente no que tange à valorização e inclusão das trabalhadoras e trabalhadores da saúde.

Entre os encaminhamentos pactuados no evento, destacou-se a priorização do Dimensionamento da Força de Trabalho do SUS sob a ótica da equidade, considerando recortes de gênero, raça, etnia e pessoas com deficiência (PCD). Essa ação tem como finalidade subsidiar a formulação de projetos estaduais voltados à promoção da equidade no mundo do trabalho em saúde, respeitando a diversidade e combatendo desigualdades estruturais historicamente presentes nas instituições públicas.



Fonte: Arquivo Cosems/RJ

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O primeiro quadrimestre de 2025 foi marcado por importantes realizações que reafirmam o papel estratégico do Cosems/RJ na articulação interfederativa e no fortalecimento da gestão municipal do SUS. Dentre as ações de maior destaque, ressalta-se o evento de Acolhimento aos Novos Gestores Municipais de Saúde, realizado em parceria com a Secretaria de Estado de Saúde do Rio de Janeiro (SES/RJ), em janeiro. A atividade simbolizou um marco inicial para a nova gestão municipal, oferecendo suporte técnico, institucional e político aos secretários e equipes recém-empossadas. O material produzido e entregue aos participantes, incluindo o checklist da gestão, reafirma o compromisso do Cosems/RJ com a qualificação da atuação municipal e com a valorização da escuta e da cooperação nos espaços colegiados como as CIR e a CIB.

Outro momento emblemático foi a realização da Assembleia Extraordinária de fevereiro, que elegeu a nova diretoria para o biênio 2025/2027. A recondução de Conceição Rocha à presidência, com uma chapa composta por representantes de todas as regiões de saúde do estado, traduz a coesão política e o reconhecimento do trabalho realizado. Em seu discurso de posse, a presidente destacou os desafios ainda existentes no SUS e reafirmou a prioridade da gestão em fortalecer a regionalização, ampliar a participação social e qualificar os processos de pactuação. A eleição foi conduzida com transparência e ampla participação, demonstrando a maturidade institucional do Cosems/RJ.

No campo da valorização das experiências municipais e do incentivo à produção de conhecimento no SUS, a 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems-RJ/IdeiaSUS-Fiocruz, realizada em abril, foi um momento de celebração da criatividade e do compromisso dos territórios com a saúde pública. Com número recorde de 179 experiências inscritas e 24 selecionadas para apresentação presencial, o evento reafirmou a potência das práticas locais como



motor de transformação do sistema de saúde. O lançamento da publicação “O SUS no Território Fluminense” e a entrega do Prêmio Suely Osório durante a Mostra conferiram ainda mais significado à ocasião, homenageando a memória de uma profissional que dedicou sua trajetória à defesa do SUS com sensibilidade e competência.

Esses momentos refletem a atuação integrada e comprometida da diretoria, da equipe técnica e da rede de apoiadores regionais. O Cosems/RJ segue firme em sua missão de apoiar os municípios na gestão do SUS, promover o fortalecimento institucional e garantir que as vozes locais estejam presentes nos espaços de pactuação. A construção coletiva, o diálogo permanente e a valorização das singularidades territoriais continuarão sendo os pilares que sustentam a nossa atuação.





Fonte: Arquivo Cosems/RJ – Encerramento da 5ª Mostra Estadual de Práticas de Saúde Cosems/RJ -IdeiaSUS-Fiocruz.