



RELATÓRIO QUADRIMESTRAL DE ATIVIDADES

**3^a QUADRIMESTRE
FEVEREIRO DE 2026**



SUMÁRIO

1. REUNIÕES DE DIRETORIA	6
2. ASSEMBLEIA GERAL	8
3. SECRETARIA EXECUTIVA	10
3.1 Atividades da Secretaria Executiva.....	11
3.2 Atividades da Assessoria Administrativa e Financeira	11
4. ASSESSORIA JURÍDICA	12
5. ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO	12
5.1 Setembro de 2025.....	12
5.2 Outubro de 2025	13
5.3 Novembro de 2025.....	14
5.4 Dezembro de 2025.....	15
6. ASSESSORIA TÉCNICA	15
6.1 Atividades desenvolvidas no mês de setembro de 2025	16
6.2 Atividades desenvolvidas no mês de outubro de 2025	17
6.3 Atividades desenvolvidas no mês de novembro de 2025	18
6.4 Atividades desenvolvidas no mês de dezembro de 2025	19
7. ESTRATÉGIA APOIADORES REGIONAIS	20
8. EVENTOS DE IMPORTÂNCIA PARA A SAÚDE PÚBLICA	29
9. CONSIDERAÇÕES FINAIS	32

DIRETORIA E EQUIPE TÉCNICA

DIRETORIA

Presidente: Maria da Conceição de Souza Rocha – Pirai

1ª Vice-Presidente: Leonidas Heringer Fernandes – Armação dos Búzios

2º Vice-Presidente: Paulo Roberto Hirano – Campos dos Goytacazes

Secretário Geral: Emerson Trindade Costa - Mesquita

Diretora Financeira: Maria Augusta Monteiro Ferreira – Rio Claro

Diretor de Comunicação: Gabriel Costa Wenderroschy – Nova Friburgo

Diretor de Relações Institucionais e Parlamentares: Sávio Saboia da Fonseca - Itaperuna

Diretor de Regionalização e Descentralização: Sirlene Alves de Jesus da Silva - Mendes

Diretora de Direito Sanitário: Gilmara Garcia Rocha - Areal

VICE-PRESIDENTES REGIONAIS

Baía da Ilha Grande

Titular: Em vacância

Suplente: Em vacância

Baixada Litorânea

Karin Netto de Castro (T) – Iguaba Grande

Beatriz Cavalcante Trindade (S) – Cabo Frio

Centro-Sul

Carlos Eduardo Batista Lima (T) – Miguel Pereira

João José de Souza (S) – Comendador Levy Gasparian

Metropolitana 1

Luiz Carlos Nobre Cavalcanti (T) – Nova Iguaçu

Suplente: Em vacância

Metropolitana 2

Marcelo Costa Velho Mendes de Azevedo (T) - Maricá

Rodrigo Luiz Lopes Pereira (S) – Tanguá

Médio-Paraíba

Cristiano Gama de Almeida (T) – Barra do Pirai

Ricardo Graciosa Filho (S) – Resende

Norte

Lucas Dias Rodrigues (T) – Macaé

Suplente: Em vacância

Noroeste

Titular: Em vacância

Suplente: Natalia da Silveira Veríssimo - Natividade

Serrana

Simone Leal Salles (T) – Bom Jardim

Fábio Romero Gallote de Albuquerque (S) – Teresópolis

CONSELHO FISCAL

Titular 1: Everton da Silva Alvim – Pinheiral

Titular 2: Janine Petrules Palagar – São Fidélis

Titular 3: Luis Gustavo Manhães Silva – Santa Maria Madalena

Titular 4: Cíntia Fernanda da Silva – Rio Bonito

Titular 5: Em vacância

Suplente 1: Fábio Alexandre Simões Leite – Rio das Ostras

Suplente 2: Em vacância

Suplente 3: Jorge Luiz Diniz Moura Filho – Arraial do Cabo

Suplente 4: Márcio da Silva Barbas - Cantagalo

Suplente 5: Luciana de Oliveira Dames Freitas Garcia

EQUIPE TÉCNICA**Secretária Executiva**

Marcela de Souza Caldas

Assessoria Jurídica

Antônio Júlio Dias Júnior

Gilberto Fonte Boa da Silva

Mauro Lúcio da Silva

Assessoria Financeira

Lilian Carla Rocha de Farias

Assessoria Administrativa

Márcia Melo

Assistente Administrativo

Cristiano Pedroza Martins



Assessoria de Comunicação

Renata Fontoura

Wagner Nagib

Assessoria Técnica

Alice Medeiros Lima

José Luís de Paiva

Luciana Narciso da Silva Company

Manoel Roberto da Cruz Santos

Apoiadores Regionais

Coordenação - Marta Gama de Magalhães e Marcela de Souza Caldas

Apoiadores por Região de Saúde

Adriana Moutinho de Amorim – Baixada Litorânea

Alice Medeiros Lima – Baía da Ilha Grande e Centro-Sul

D’Stefano Marcondes de Lima e Silva – Norte e Noroeste

Fernanda Laxe Marcondes – Metropolitana 2

Maria de Fátima Brito de Rezende – Médio Paraíba

Solange Isabel das Graças Cirico Costa - Serrana

Taciane Pereira Maia - Metropolitana 1



1. REUNIÕES DE DIRETORIA

A diretoria do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (Cosems-RJ) é composta pelo Presidente, Primeiro Vice-Presidente, Segundo Vice-Presidente, Secretário Geral, Diretor Financeiro, Diretor de Comunicação, Diretor de Relações Institucionais e Parlamentares, Diretor de Direito Sanitário, Diretor de Regionalização e Descentralização e dezoito Vice-Presidentes Regionais, sendo um titular e um suplente para cada uma das nove regiões de saúde fluminenses.

As reuniões ordinárias de diretoria possuem calendário pré-definido e acontecem, mensalmente, sempre no dia anterior às reuniões da CIB e da Assembleia de Gestores. É neste espaço que os diretores, juntamente com a equipe técnica, discutem temas de relevância política e técnica que necessitam de articulação para atendimento aos interesses dos municípios.

Durante o terceiro quadrimestre de 2025, as reuniões de diretoria aconteceram nos dias **10 de setembro, 08 de outubro, 12 de novembro e 10 de dezembro**, tendo, respectivamente, as seguintes pautas:

Quadro 1- Pautas das Reuniões de Diretoria
(setembro, outubro, novembro, dezembro de 2025)

Data	Pautas
10 de setembro de 2025	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aprovação da Ata da 7ª Reunião Ordinária (agosto/2025); 2. Atualização Vice-Regional Centro-Sul – Titular – Carlos Eduardo Batista Lima; Suplente – João José de Souza – Comendador Levy Gasparian; 3. Lançamento da nova fase do Podcast Cosems-RJ Debate – “Experiências Vivas no SUS/RJ”; 4. Treinamento Vírus Sincicial; 5. Nota Técnica Portaria GM/MS nº 7947 de 21 de agosto de 2025; 6. Imunização Influenza; 7. Cosems RJ na Estrada – Devolutiva do evento de 05 de setembro de 2025.
08 de outubro de 2025	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aprovação da Ata da 8ª Reunião Ordinária (setembro/2025); 2. Projeto “Nós na Rede”; 3. Atualização Vice-Regional Suplente da Região Noroeste – Titular: Wanderley Moraes (Italva); Suplente: Natália da Silveira Veríssimo (Natividade); 4. Situação das Deliberações CIB no InvestSUS; 5. Desdobramentos Reunião PMAE; 6. Cirurgias Eletivas – situação Noroeste; 7. Cofinanciamento Oncologia – Deliberação CIB RJ nº 10.463 de 23 de setembro de 2025; 8. Recursos das Eletivas para os Consórcios.
12 de novembro de 2025	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projeto Telessaúde – Alexandra Monteiro Coordenadora Telessaúde UERJ; 2. Aprovação da Ata da 9ª Reunião Ordinária (outubro/2025); 3. Portarias/Ofícios “Agora Tem Especialistas”; 4. Treinamento E-SUS Regulação; 5. Pauta CIB – a) Novo Teto Oncologia (Portaria 8516 – 23/10/25); 6. Acórdão 2458/2025 – Recursos Emendas Parlamentares; 7. Saúde Digital – recurso parado na SES.
10 de dezembro de 2025	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prestação de Contas Assessoria de Comunicação – 2025; 2. Aprovação da Ata da 10ª Reunião Ordinária (novembro/2025); 3. Pauta CIB: a) Componente Assistência Farmacêutica em Oncologia; b) Situação envolvendo o município de Armação dos Búzios: 2.1.1 SEI-080001/039997/2025 E 2.4.1 SEI-080001/039997/2025; c) Repactuação do Plano Estadual de Oncologia Triênio 2025/2027; 4. Devolutiva da reunião com o MS sobre o Programa Agora Tem Especialistas; 5. Super-Centro para Diagnóstico do Câncer (Scanner); 6. Rede Alyne – situação das habilitações SMS Rio.

Fonte: Cosems RJ 2025.

2. ASSEMBLEIA GERAL

A Assembleia Geral é o órgão de deliberação superior, soberana em suas decisões, composta por todos os membros associados (Secretários Municipais de Saúde ou Representantes Municipais de Saúde) e presidida pela Presidente do Cosems-RJ. Tem como função, eleger a Diretoria Executiva e acompanhar suas atividades; aprovar alterações estatutárias e orçamento; deliberar assuntos relacionados aos objetivos do Cosems-RJ, entre outras.

Setembro/2025

A assembleia mensal do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (Cosems-RJ), realizada em 11 de setembro, abordou temas estratégicos para a gestão municipal de saúde. Destacaram-se ações voltadas ao fortalecimento da saúde da população negra, incluindo a apresentação da devolutiva da Mostra sobre o tema e o anúncio de oficinas regionais de monitoramento e avaliação da PNSIPN.

Também foram apresentados avanços no acompanhamento de processos junto ao Tribunal de Contas do Estado, com apoio às secretarias municipais e defesa de ex-gestores. Na área de comunicação, foi divulgada a nova fase do podcast institucional, com foco na saúde da população negra.

A pauta incluiu ainda informes sobre imunização, com previsão de distribuição da vacina contra o vírus sincicial respiratório até o final de 2025, além da realização de oficinas regionais voltadas ao atendimento de gestantes, bebês prematuros e ao desenvolvimento infantil. Por fim, o Cosems-RJ reforçou o convite para participação dos municípios na 18ª EXPOEPI, que ocorrerá em abril de 2026, em Brasília.

Outubro/2025

A assembleia mensal do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (Cosems-RJ), realizada em 9 de outubro, reuniu gestores para discutir temas relacionados à capacitação, transparência e financiamento em saúde. Entre os

destaques, foi apresentado o cronograma do segundo ciclo do projeto Nós na Rede, do Ministério da Saúde, voltado à capacitação de profissionais da RAPS em regiões estratégicas do estado.

Também foi divulgado o balanço do acompanhamento de processos junto ao Tribunal de Contas do Estado, com registro de demandas envolvendo gestores e comunicações relacionadas à movimentação de recursos. No âmbito da participação municipal, foi reforçado o convite para adesão à pesquisa nacional do CONASEMS sobre apoio técnico e capacitação.

A assembleia abordou ainda avanços na transparência, com a apresentação da nova sistemática de publicação automática das deliberações do InvestSUS no Diário Oficial. No tema do cofinanciamento em oncologia, o Cosems RJ solicitou a revisão de deliberação da CIB-RJ, diante da identificação de redução de recursos para alguns municípios. Por fim, foram apresentados informes sobre o Novo PAC, com orientações para acompanhamento das obras e regularização de pendências, a fim de evitar a perda de recursos federais.

Novembro/2025

A assembleia mensal do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (Cosems-RJ), realizada em 13 de novembro, teve como foco o fortalecimento da Atenção Especializada e a qualificação da gestão municipal. Entre os principais temas debatidos, destacaram-se a implementação do Plano de Mobilização da Atenção Especializada, o início do treinamento de multiplicadores do E-SUS Regulação e os alertas relacionados à conformidade legal e à transparência administrativa.

Foram apresentados os avanços do Programa Agora Tem Especialistas, que prevê a ampliação do acesso a serviços especializados por meio da atuação de Unidades Móveis de Alta Complexidade, com foco em diagnóstico por imagem, saúde da mulher e oftalmologia. A estratégia visa reduzir filas e fortalecer a oferta de atendimentos especializados nos municípios.

A assembleia também abordou o início do treinamento online do E-SUS Regulação, com seleção regional de participantes com perfil multiplicador. Por fim, foram reforçados alertas sobre o cumprimento da Ordem Cronológica de Pagamentos, a contratação de Organizações Sociais de Saúde e a necessidade de aprimorar os fluxos internos de recebimento e tratamento de comunicações oficiais, a fim de reduzir riscos jurídicos e garantir maior transparência na gestão pública.

Dezembro/2025

A Assembleia mensal do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (Cosems-RJ), realizada em 11 de dezembro, apresentou um balanço das ações de 2025 e iniciativas estratégicas para fortalecer o SUS.

Entre os destaques, foram exibidos um vídeo de retrospectiva das atividades do ano e a apresentação do balanço da Comunicação Institucional, evidenciando maior alcance nas redes sociais e atualização do portal institucional.

No campo da gestão e financiamento, foram apresentados recursos complementares para Vigilância Sanitária e o novo Sistema Estadual de Vigilância Sanitária, que permite protocolização online de processos. Também foi anunciada a criação de componente específico de Assistência Farmacêutica em Oncologia na RENAME, assegurando maior regularidade no fornecimento de medicamentos.

O Programa Agora Tem Especialistas teve atualizações sobre unidades móveis para ampliar acesso a consultas especializadas. Por fim, foram reforçadas orientações sobre o Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde (SIOPS), destacando a necessidade de regularização de informações pelos municípios.

3. SECRETARIA EXECUTIVA

É de responsabilidade da Secretaria Executiva do Cosems-RJ, o assessoramento técnico, administrativo, financeiro e de pessoal; e apoio aos trabalhos da Assembleia Geral, da Diretoria Executiva, do Conselho Fiscal e das Vice-Presidências Regionais, conforme previsto nos artigos 53 e 54 do estatuto da entidade.

3.1 Atividades da Secretaria Executiva

Art. 53 - À Secretaria Executiva, compete principalmente:

- I. Executar o gerenciamento técnico, administrativo, financeiro e de pessoal do Cosems-RJ, em conformidade com o plano de atividades e as decisões da Diretoria;
- II. Apoiar e secretariar os trabalhos da Assembleia Geral, da Diretoria, e o individual do Presidente e de cada um dos seus membros;
- III. Executar as atividades necessárias à realização dos programas e projetos do Cosems/RJ;
- IV. Manter em dia a escrituração contábil.

Art. 54 – A Secretaria Executiva é exercida por um Secretário Executivo, indicado pelo Presidente e aprovado pela Diretoria, a quem cabe, especificamente:

- V. Responder pelos serviços de que trata o artigo anterior;
- VI. Cumprir as decisões da Diretoria quanto à gestão do patrimônio do Cosems/RJ;
- VII. Executar outras tarefas determinadas pela Diretoria ou por qualquer dos seus membros;
- VIII. Supervisionar e coordenar as atividades administrativas, técnicas e científicas do Cosems/RJ;
- IX. Elaborar as prestações de contas anuais e as de cada projeto e programas, juntamente com o Diretor Financeiro;
- X. Preparar documentos, contratos, convênios, acordos e outros instrumentos congêneres.

3.2 Atividades da Assessoria Administrativa e Financeira

Estas assessorias são responsáveis por auxiliar na execução de tarefas decorrentes da atuação da Secretaria Executiva, previstas nos artigos 53 e 54 do Estatuto do Cosems/RJ.

Durante os meses de **setembro a dezembro de 2025**, a equipe de Assessoria Administrativa e Financeira foi responsável por desenvolver as atividades: Pagamento de folha de pessoal (CLT), incluindo encargos e benefícios: pagamento de consultores; pagamento de diárias, hospedagem, auxílio viagem e passagens aéreas; pagamento de despesas de manutenção; serviços de telefonia móvel e internet; suporte tecnológico

para a manutenção do site e provedor; serviços de auditoria; contabilidade; tributos, taxas e despesas bancárias.

4. ASSESSORIA JURÍDICA

A Assessoria Jurídica do Cosems-RJ desempenhou um papel essencial na elaboração de pareceres, notas técnicas, deliberações e outros documentos jurídicos relevantes, além de fornecer consultoria jurídica contínua a todos os municípios do estado, especialmente no que tange às demandas relacionadas ao Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde (Siops). Outro ponto de destaque foi o suporte oferecido aos municípios sobre a Lei nº14.133/2021, a Lei de Licitações. Além disso, a equipe prestou suporte sempre que solicitado, realizando todas essas ações de maneira eficiente durante o terceiro quadrimestre de 2025.

O acompanhamento de processos junto ao Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro (TCE-RJ), com ênfase no monitoramento das intimações publicadas no Diário Oficial, continuou como outra frente prioritária dessa assessoria. A equipe se empenhou em informar os municípios, incluindo ex-secretários, sobre as intimações recebidas, especialmente nos casos em que não houve o devido acesso às mensagens de intimação enviadas pelo Sistema de Intimação do Tribunal de Contas (Sicodi). Essas ações visaram assegurar o cumprimento dos prazos e evitar qualquer descumprimento que pudesse prejudicar a gestão pública local. O trabalho consiste também em levantar cada processo publicado em todas as áreas, a fim de saber se o mesmo seria na área da saúde, e se o gestor teve conhecimento da demanda e se defendeu; também buscando efetuar o respectivo contato e a orientação para a defesa administrativa devida.

5. ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

5.1 Setembro de 2025

01 – Comunicação Externa

Descrição: Atualização periódica das redes sociais (Facebook, Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems; Cobertura e publicação da assembleia mensal do Cosems RJ, com destaques divulgados nas redes sociais. Cobertura em tempo real de reuniões e ações que contaram com a participação da diretoria e corpo técnico do Cosems RJ.

02 – Produção Multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do Cosems RJ, incluindo a campanha do Setembro Amarelo, aniversário de 35 anos do SUS, entre outros.

03 – Comunicação Institucional

Descrição: Participação da equipe na reunião de diretoria.

04 – Projetos Especiais

Descrição: Produção e publicação de cinco episódios do podcast Cosems RJ Debate, com temática sobre a Saúde da População Negra. Desenvolvimento de identidade visual, divulgação e cobertura dos eventos como as Oficinas Regionais sobre Marcos Motores no Desenvolvimento Infantil e webinar sobre a judicialização de medicamentos.

5.2 Outubro de 2025

01 – Comunicação Externa:

Descrição: Atualização periódica das redes sociais (Facebook, Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems; Cobertura e publicação da assembleia mensal do Cosems RJ, com destaques divulgados nas redes sociais. Cobertura em tempo real de reuniões e ações que contaram com a participação da diretoria e corpo técnico do Cosems RJ.

02 – Produção multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do Cosems RJ, incluindo campanhas de orientação sobre a intoxicação por metanol, Dia Mundial da

Saúde Mental, Outubro Rosa, Dia Nacional de Vacinação, respostas dos secretários para a pesquisa “Fala aí, gestor”, entre outros.

03 – Comunicação Institucional

Descrição: Participação da equipe na reunião de diretoria.

04 – Projetos Especiais

Descrição: Produção e publicação de cinco episódios do podcast Cosems RJ Debate, com temática sobre a Saúde da População Negra. Desenvolvimento de identidade visual, divulgação e cobertura dos eventos como as Oficinas Regionais sobre Marcos Motores no Desenvolvimento Infantil e encontros regionais voltados à capacitação dos profissionais responsáveis pelo encaminhamento e aplicação da vacina em gestantes.

5.3 Novembro de 2025

01 – Comunicação Externa:

Descrição: Atualização periódica das redes sociais (Facebook, Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems; Cobertura e publicação da assembleia mensal do Cosems RJ, com destaques divulgados nas redes sociais. Cobertura em tempo real de reuniões e ações que contaram com a participação da diretoria e corpo técnico do Cosems RJ.

02 – Produção multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do Cosems RJ, como votos de boas festas (natal e ano novo), Dia do Sanitarista, webinar sobre uso de inteligência artificial.

03 – Comunicação Institucional

Descrição: Participação da equipe na reunião de diretoria.

04 – Projetos Especiais

Descrição: Produção e publicação de dois episódios do podcast Cosems RJ Debate, com temática sobre a Saúde da População Negra.

5.4 Dezembro de 2025

01 – Comunicação Externa:

Descrição: Atualização periódica das redes sociais (Facebook, Instagram e Youtube); Atualização periódica do Portal do Cosems; Cobertura e publicação da assembleia mensal do Cosems RJ, com destaques divulgados nas redes sociais. Cobertura em tempo real de reuniões e ações que contaram com a participação da diretoria e corpo técnico do Cosems RJ.

02 – Produção multimídia

Descrição: Desenvolvimento de peças gráficas para canais de comunicação do Cosems RJ, como como votos de boas festas (natal e ano novo), Dia do Sanitarista, webinar sobre uso de inteligência artificial.

03 – Comunicação Institucional

Descrição: Participação da equipe na reunião de diretoria. Apresentação de relatório final sobre as ações da comunicação em 2025.

04 – Projetos Especiais

Descrição: Produção e publicação de dois episódios do podcast Cosems RJ Debate, com temática sobre a Saúde da População Negra. Produção de vídeo retrospectiva do ano.

6. ASSESSORIA TÉCNICA

A Assessoria Técnica do Cosems-RJ é composta por funcionários do corpo técnico, apoiadores regionais e consultores eventuais, com competência de assessorar na execução das tarefas decorrentes da atuação da Secretaria Executiva, como: apoio à realização da Assembleia Geral, da diretoria e da presidência; execução das atividades necessárias à realização dos programas e projetos do Cosems-RJ; execução das tarefas

designadas pela Secretaria Executiva, pela Diretoria ou qualquer um dos seus membros; acompanhamento das discussões técnicas junto à SES/RJ e MS.

6.1 Atividades desenvolvidas no mês de setembro de 2025

- Participação na reunião do GG TAB/ANVISA;
- Participação na reunião da Câmara Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (CT/CIB);
- Participação na reunião da Comissão Intergestores Bipartite (CIB);
- Participação na reunião da equipe técnica do Cosems/RJ;
- Participação na reunião de Diretoria do Cosems/RJ;
- Participação na Assembleia de Secretários do Cosems/RJ;
- Participação na reunião do Grupo Condutor da Rede de Urgência e Emergência;
- Participação na reunião com o Ministério Público, para apresentação dos dados obtidos sobre a implementação dos Núcleos de Prevenção à Violência Municipais;
- Participação na reunião do Comitê Estadual de Equidade;
- Participação na reunião da CIES/SES-RJ;
- Participação no GCE da RAPS;
- Participação no GTIE da PNAISP;
- Participação no GT de Saúde Mental Conasems/Cosems;
- Participação na reunião do Comitê Interinstitucional de Tuberculose;
- Participação na Reunião da Câmara Técnica de Doenças Raras;
- Participação na reunião Super Centro Brasil para Diagnóstico de Câncer, na SES-RJ.
- Participação na reunião com a Superintendência de Atenção Primária em Saúde da SES-RJ;

- Participação nas reuniões da Comissão de Coordenação Estadual (CCE) do Programa Mais Médicos;
- Participação na reunião com equipe do Monitoramento e Avaliação da Política Nacional de Saúde Integral da População Negra;
- Reunião do Grupo de Trabalho Intersetorial, para a construção do Plano Estadual de Saúde da Pessoa Idosa, com apresentação do trabalho de coordenação de Urgência e Emergência;
- Participação na reunião com o Departamento de Gestão do Cuidado Integral DGCI/Saps, para alinhamento sobre a participação nas Oficinas de Qualificação para a Implementação do Implante Subdérmico na Atenção Primária à Saúde (APS);
- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite (CIT);
- Participação na reunião Pós-CIT/CONASEMS;
- Participação na reunião do GTTAF Conasems/Cosems;
- Participação na reunião do Comitê Gestor Pop. Crie;

6.2 Atividades desenvolvidas no mês de outubro de 2025

- Participação na reunião do Comitê Estadual de Equidade;
- Participação na reunião com GGTAB/ANVISA;
- Participação na reunião do GCE da RCPD;
- Participação na reunião da CIES/SES-RJ;
- Participação nas reuniões da Comissão de Coordenação Estadual (CCE) do Programa Mais Médicos;
- Participação no GTIE da PNAISP;

- Participação no GT de Saúde Mental Conasems/Cosems;
- Participação na reunião do GTTAF Conasems/Cosems;
- Participação na reunião do Grupo de Trabalho Intersetorial, para a construção do Plano Estadual de Saúde da Pessoa Idosa, com apresentação do trabalho de coordenação de Urgência e Emergência;
- Participação na reunião com a Procuradoria da República RJ, para construção dos protocolos de atendimento de vítimas de violência sexual e aborto legal;
- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite (CIT);
- Participação na Pós-CIT/CONASEMS;
- Participação na reunião da Câmara Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (CT/CIB);
- Participação na reunião da Comissão Intergestores Bipartite (CIB);
- Participação na reunião da equipe técnica do Cosems/RJ;
- Participação na reunião de Diretoria do Cosems/RJ;
- Participação na Assembleia de Secretários do Cosems/RJ;
- Participação na reunião Extraordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);

6.3 Atividades desenvolvidas no mês de novembro de 2025

- Participação na reunião do GTTAF Conasems/Cosems;
- Participação no GTIE da PNAISP;
- Participação na reunião de alinhamento com o Ministério da Saúde sobre o início do uso do teste DNA-HPV no estado do RJ;

- Reunião Ordinária do Grupo Condutor Estadual da Rede de Urgência e Emergência;
- Participação no GT de Saúde Mental Conasems/Cosems;
- Participação nas reuniões da Comissão de Coordenação Estadual (CCE) do Programa Mais Médicos;
- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite (CIT);
- Participação na Pós-CIT/Conasems;
- Participação na reunião Extraordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião da Câmara Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (CT/CIB);
- Participação na reunião Comissão Intergestores Bipartite (CIB);
- Participação na reunião de equipe técnica do Cosems/RJ;
- Participação na reunião de Diretoria do Cosems RJ;
- Participação na reunião da Assembleia de Secretários.

6.4 Atividades desenvolvidas no mês de dezembro de 2025

- Participação na reunião da CIES/SES-RJ;
- Participação nas reuniões da Comissão de Coordenação Estadual (CCE) do Programa Mais Médicos;
- Participação na reunião do Grupo de Trabalho do Plano Estadual de Saúde da Pessoa Idosa;
- Reunião da Câmara Técnica de Doenças Raras;
- Participação na reunião do GTTAF Conasems/Cosems;

- Participação na reunião com SAPS MS, Conasems e demais Cosems para discussão da implantação dos novos indicadores da APS no ano de 2026;
- Participação na reunião da Câmara Técnica de Doenças Raras;
- Participação no GTIE da PNAISP;
- Participação no GTIE da PNAISARI;
- Participação no GT de Saúde Mental Conasems/Cosems;
- Participação na reunião conjunta da Câmara Técnica de Epidemiologia com os Coordenadores Estaduais de Imunização e representantes dos Cosems;
- Participação na reunião Ordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES);
- Participação na reunião Ordinária da Comissão Intergestores Tripartite CIT);
- Participação na Pós-CIT/Conasems;
- Participação na reunião da Câmara Técnica da Comissão Intergestores Bipartite (CT/CIB);
- Participação na reunião Comissão Intergestores Bipartite (CIB);
- Participação na reunião de equipe técnica;
- Participação na reunião de Diretoria do Cosems RJ;
- Participação na reunião da Assembleia de Secretários;
- Participação na reunião Extraordinária do Conselho Estadual de Saúde (CES).

7. ESTRATÉGIA APOIADORES REGIONAIS

No seu papel de constituir-se como importante ação estratégica de capilaridade do Cosems-RJ nas regiões de saúde, a Estratégia Apoiadores Regionais busca fortalecer a capacidade governativa das Secretarias Municipais de Saúde, a governança

regional e as relações intergovernamentais entre estado e municípios, através de ações de articulação, participação, orientação, incentivo, ativação e reflexão de processos de educação permanente, nos campos técnico, político estratégico e educativo.

A coordenação dos trabalhos é exercida em cogestão por Marta Gama de Magalhães e Marcela Souza Caldas, em parceria técnico-institucional com o CEPESC/IMS/UERJ e inserção no novo triênio 2024-2026 do Projeto PROADI-SUS - Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde para desenvolvimento da Rede Conasems – Cosems, através da cooperação com CONASEMS e BP - Hospital da Beneficência Portuguesa, hospital de excelência coordenador das ações do projeto.

Para desenvolvimento de suas atividades o COSEMS RJ possui 07 (sete) apoiadores, sendo 02 atuando em duas regiões, conforme a seguinte distribuição nas 09 (nove) regiões:

- Baía da Ilha Grande e Centro Sul – Alice Medeiros Lima
- Baixada Litorânea e – Adriana Moutinho
- Médio Paraíba – Maria de Fátima Brito de Rezende
- Metropolitana I – Taciane Pereira Maia
- Metropolitana II – Fernanda Laxe
- Norte e Noroeste – D’Stefano Marcondes
- Serrana – Solange Cirico.

No 3º quadrimestre de 2025, a equipe produziu, como rotina institucional, além do relatório mensal de atividades, o registro analítico qualitativo quadrimestral por região, designado de RIQ – Relatório Integrado Quadrimestral.

Neste quadrimestre, a equipe do apoio e coordenação participaram de espaços de governança estadual e regionais entre reuniões da CIR, Câmaras Técnicas da CIR, CIB, Câmara Técnica da CIB, Assembleia Ordinária de Gestores, reuniões de Diretoria e equipe do COSEMS, além de GTS regionais e estaduais e outras reuniões estratégicas, presenciais e virtuais. Mensalmente apoiadores, coordenação registram suas atividades em relatório individual, com consolidação dos dados pela coordenação para envio mensal à BP, através de formulário próprio da referida instituição.

Segue agenda de reuniões da estratégia do apoio para o período no Quadro 1.

Quadro 1 - Agendas

Atividades	Datas
Reuniões da Coordenação do Apoio e CEPESC/ IMS/UERJ	01 e 29/09; 27/10;
CIT, PÓS – CIT e reuniões da Coordenação do Apoio e apoiadores com CONASEMS, BP, MS. (reuniões mensais e encontro temático bimensal)	04/09, 25/09, 26/09; 14/10, 29/10, 31/10; 03/11, 27 e 28/11; 16/12 e 19/12.
Reuniões do apoio (manhã e tarde)	08/09; 06/10; 10/11; 08 e 09/12 (tarde).
Reunião CT/CIB (manhã)	09/09; 07/10; 11/11; 09/12
Reuniões de equipe técnica do Cosems (tarde)	09/09; 07/10; 11/11;
Reuniões de Diretoria	10/09; 08/10; 12/11; 10/12.
Assembleia de Gestores (manhã)	11/09; 09/10; 13/11; 11/12.
CIB (tarde)	11/09; 09/10; 13/11; 11/12.

Fonte: Cosems RJ 2025.

As reuniões ordinárias da estratégia do apoio realizaram-se de setembro a dezembro de 2025 de forma presencial, sendo que as agendas junto ao Cosems continuam, em sua maioria, ocorrendo de forma virtual. Nas regiões de saúde e na CIB, os espaços de governança do SUS estão acontecendo de forma híbrida e/ou presenciais, além de itinerante (em algumas regiões). Os GTS regionais continuam virtuais, em sua maioria. O encontro mensal do apoio possibilita atividades como o Momento Regional e o espaço de Educação Permanente, com planejamento coletivo de temáticas, conforme

card/programação abaixo:

1) Programação - Reuniões do apoio:

O mês de **setembro** a pauta do PMAE/Agora tem Especialistas continuou como central na condução e construção de espaços de discussão pela estratégia apoiadores. O GCE do PMAE/PATE e os GT das regiões contaram com a presença dos apoiadores, mantendo importantes reflexões, agora incorporando a etapa de discussão da inserção dos serviços privados junto ao Programa, o que suscitou muitas dúvidas e se apresentou como um movimento ainda incipiente no estado. Este cenário do Programa mobilizou o Cosems para realização no dia 19/09 da Oficina de Operacionalização do Programa Agora tem Especialista, com o objetivo de troca de experiências entre municípios e com Consórcios sobre a reorganização dos processos de trabalho para a execução do programa, envolvendo regulação, faturamento, navegação do cuidado, utilização de sistema de informação, Esus-regulação, entre outros. A reunião contou com a presença de técnicos das áreas afins dos municípios convidados, 03 (três) Consórcios, apoiadores e coordenação do apoio, assessorias, Presidência e Diretoria do Cosems, SES/SAECA e MS/Departamento de Atenção Especializada, produzindo uma rica discussão acerca da operacionalização do Programa. O Cosems consolidou as reflexões da reunião em documento encaminhado a SES e MS, com solicitações de capacitação e oficinas regionais sobre Esus-regulação, faturamento, NGC, novos fluxos assistenciais para execução das OCIS. Os Consórcios têm atuação importante, mas precisam agir na operacionalização das ações pactuadas na CIR e não atribuir à tomada de decisão das políticas públicas para suas instâncias internas, causando esvaziamento da CIR.

Outra pauta que suscitou discussões foi o Programa Estadual Opera RJ apresentado pela SES, com o objetivo de operacionalização de cirurgias eletivas através dos Consórcios. Ela foi retomada, com correções e garantia de participação de todos os Consórcios do estado no Programa, incluindo os multifinalísticos. Alterou-se a proposta inicial de que os Consórcios fariam a regulação do acesso, mas mantendo indefinições quanto aos critérios e parâmetros para a realização das cirurgias e sua vinculação ao Programa Agora tem Especialistas. Os Consórcios já estão consolidados e legitimados

em algumas regiões de saúde e crescendo em outras, sem uma política estadual para regulamentação do seu funcionamento.

O ressarcimento interfederativo de medicamentos fornecidos por determinação judicial no âmbito do Sistema Único de Saúde apresentou-se como uma demanda importante nas regiões de saúde. Por solicitação do Cosems foi pauta em novas CIR, contando com a presença do assessor técnico do Cosems, Manoel Santos em alguns debates regionais e levando a desdobramentos com demais atores municipais envolvidos no contexto. Em função dessa demanda, o Cosems realizou o Webnário no dia 18/09, em seu canal no Youtube, contando com seus assessores técnicos, do Conasems e convidados, com participação da coordenação do apoio e apoiadores.

Principais pautas trabalhadas pelo apoio no mês de setembro:

- APS: novos Indicadores e financiamento; Rede Alyne; PMAE/ Agora tem Especialistas, NAG, NGC, faturamento OCI cirurgias eletivas; Programa Mais Médicos Especialistas; Emendas parlamentares; Projeto Saúde Redes Centro Sul; Portaria GM/MS nº 6.212 de 19 de dezembro de 2024 - ressarcimento interfederativo de medicamentos; Vigilância em Saúde, resultados do PQAVS; Rede de Oncologia.

No mês de **outubro** o PMAE/Agora tem Especialistas continuou como uma pauta permanente do Momento Regional dos apoiadores. O GCE do PMAE/PATE e os GT das regiões contaram com a presença dos apoiadores. O Cosems consolidou em documento as reflexões elencadas na Oficina de Operacionalização do Agora tem Especialistas, que foi encaminhado à SES e MS em outubro, o que redundou em novas agendas da SES nas regiões para capacitação sobre faturamento e sistema de informação, assim como confirmação de capacitação pelo MS sobre o E-sus regulação, no mês de novembro. A operacionalização e execução das OCIs, apresenta-se em diferentes estágios nas regiões.

Outro tema abordado neste mês foi o retorno do PRI como pauta nas CIR, com o objetivo de construção da matriz DOMI da Linha de Cuidado do Câncer de Mama. O debate sobre tema registrou boa discussão em uma das regiões, mas em outras o processo, com inconsistências técnicas na apresentação das metas e indicadores, discussão burocratizada e muitos questionamentos por parte dos técnicos municipais. Em todas as regiões a participação dos apoiadores foi fundamental para a qualificação do processo, assim como em algumas regiões, a participação dos técnicos municipais possibilitou uma real discussão, baseada na singularidade do território.

O Instrumento de Verificação dos PMS, disponibilizado pelo PROADI Rede Conasems Cosems foi pauta da EP do mês, apresentado pela coordenação e pela apoiadora Solange Cirico. Após debate sobre sua potencialidade, decidimos sobre 03 etapas de trabalho: 1) cada apoiador fará a análise de um plano por região, a ser apresentado na reunião de EP de janeiro/26, para trabalho em grupo, visando contribuições e devolutiva quanto ao uso do instrumento; 2) o apoiador realizará atividade de EP na região, através da CT da CIR ou GT de Planejamento, para apresentação do instrumento; 3) Cosems propor a realização de pesquisa utilizando o instrumento de verificação com amostragem de PMS 2026/2029, em articulação com a SES e SEINP.

No dia 24/10 a apoiadora Fernanda Laxe da região Metropolitana II e a coordenação do apoio, participaram da Oficina do Observatório do SUS da ENSP Fiocruz, para debate acerca do Projeto “Acompanhamento do SUS na região Metropolitana II do Estado do RJ”.

Principais pautas trabalhadas pelo apoio no mês de outubro:

- PMAE/ Agora tem Especialistas, NAG, NGC, faturamento OCI, execução de recursos; Emendas parlamentares; Projeto Saúde Redes Centro Sul; Cirurgias eletivas; Rede de Oncologia: PRI - Câncer de mama; Pesquisa Fala aí Gestor - Conasems.

No mês de **novembro** o PMAE/Agora tem Especialistas continuou como uma pauta permanente nos debates regionais. A pauta da operacionalização das Unidades Móveis/Carretas foi de intensa mobilização, em um contexto de insuficiência de normativas e um prazo exíguo de execução, o que dificultava o levantamento da demanda e a articulação regional. O Cosems-RJ interveio junto ao Ministério da Saúde (MS), que prontamente ampliou o prazo inicial (que terminaria em 05/11) para o dia 20/11. A agenda do Grupo Condutor Estadual (GCE PATE) estava programada somente para o dia 12/11, o que levou o apoio a atuar imediatamente nas regiões, criando uma planilha de orientação e solicitação de levantamento de dados. As orientações oficiais chegaram apenas na reunião ordinária do GCE PATE, mantendo-se muitas dúvidas acerca do processo. Ainda sobre o Programa e como desdobramento da reunião realizada em setembro pelo Cosems, foi disponibilizada pelo MS, com o apoio da SES e Cosems, a capacitação do Sistema E-SUS Regulação.

Em decorrência do grande volume de pesquisas no período, incluindo uma recente feita pelo próprio Conasems, foi difícil mobilizar os gestores a responderem a pesquisa das Emendas Parlamentares. Foi sinalizada a dificuldade de preenchimento da mesma, pela necessidade de levantamento de dados que não são de manuseio cotidiano dos gestores, demandando o envolvimento de outros atores para uma resposta qualificada. Trata-se de tema de extrema relevância, que deveria ser pauta de encontros na rede, assim como aprofundamento nas diretorias dos Conselhos. A APS também foi uma pauta trabalhada em função do Seminário do MS, SES e Cosems sobre o tema, que contou com a participação dos municípios e apoiadores, suscitando mobilização nas regiões. Outra pauta de grande mobilização foi à adesão ao Curso de Aperfeiçoamento da Prática em Coordenação do cuidado a partir da APS, com 100% de participação dos municípios.

Na EP do apoio foram trabalhados temas relevantes como Sistema de Informação do SUS – NavegaSUS (consolidado da atividade da BP) e Saúde Mental. Os momentos foram coordenados pelas apoiadoras, proporcionando importante debate.

Nos dias 11,12 e 13 de novembro realizou-se o Encontro de Coordenadores da Rede CONASEMS COSEMS junto ao Congresso do Cosems Paraná em Foz do Iguaçu, com a presença de todos os coordenadores estaduais. A programação abordou e proporcionou importantes discussões acerca de territorialização e governança do SUS, com discussão de casos, momentos de troca de experiências e afetivas.

Principais pautas trabalhadas pelo apoio no mês de novembro

- PMAE/ Agora tem Especialista - Unidades Móveis/Carretas, Cirurgias eletivas, regulação; PRI - Câncer de mama; Pesquisa Emenda Parlamentar - Conasems; Plano Regional de Educação Permanente; Curso de Aperfeiçoamento da Prática em Coordenação do Cuidado a partir da APS; Sistema de Informação - E-sus regulação; NavegaSUS.

No mês de **dezembro** o PMAE/Agora tem Especialistas manteve-se como uma pauta estratégica, tendo mobilizado uma agenda conjunta do Cosems com o Diretor do Departamento/Programa/MS no dia 05/12, com a presença dos apoiadores e coordenação do apoio, apoiadores do MS para o Rio de Janeiro, Diretoria, Secretária Executiva e assessores técnicos do Cosems. Nessa reunião foram discutidos os diversos componentes do Programa, com ênfase para as Unidades Móveis e a mobilização da rede suplementar para o componente ressarcimento ao SUS e créditos financeiros, além da produção e faturamento das OCIs e cirurgia eletiva. Tratou-se da importância da agenda de trabalho do GCE /PATE, que conta com a participação de todos os apoiadores do Cosems, e deve funcionar como o espaço de alinhamento técnico, disseminador de informação, ativador de debates e de encaminhamentos técnicos resolutivos e de comunicação ágil. A organização das UMAEs continuou exigindo esforços para discussão e operacionalização nos territórios, com apresentação dos pleitos pelas regiões através de pactuações na CIR, para referendo na CIB e avaliação do MS. O Programa Agora Tem Especialista ampliou seu escopo de atividades e normativas, criando uma intensa agenda de atuação e sobrecarga de trabalho, diante de todas as demandas do apoio. O apoio do MS também tem demonstrado limitação operacional para todas as solicitações, em um contexto de inoperância da SES nesta agenda, sem

se contrapor ao Programa. A reunião com o MS possibilitou uma maior aproximação entre os atores envolvidos, direcionando a discussão para pontos considerados estratégicos, em um cenário de fragilidade de condução e de possibilidades operacionais no estado. A mobilização da rede suplementar para o componente ressarcimento ao SUS e créditos financeiros foi apontada como uma agenda técnica - política, que envolve a negociação dos gestores municipais junto aos seus prestadores e uma ação estratégica da Diretoria do Cosems, possibilitando a ampliação da rede de atenção à população e a redução de filas de espera.

A região de saúde é o espaço de atuação do apoio, na perspectiva de potencializar a ação municipal no cuidado à sua população. Neste contexto faz-se necessário explorar as relações intergovernamentais e os arranjos institucionais que atravessam a atuação do apoio no cenário regional, na organização institucional dos municípios e na sua representação junto ao Cosems. A EP do mês possibilitou discussão e processo reflexivo sobre duas teses acadêmicas de doutorado sobre relações intergovernamentais, regionalização, centralização, descentralização, gestão compartilhada no SUS, municipalização e o papel do Cosems. Teses defendidas pelas coordenadoras do apoio Marcela Caldas e Marta Magalhães. Foi utilizada uma dinâmica de trabalho, com os apoiadores divididos em dois grupos, para realização de leituras prévias e produção de perguntas geradoras de reflexão e debate. Foi um momento produtivo, com apresentação do aprendizado consolidado e discussão relevante para a atuação do apoio nos territórios, com conteúdo balizado por diretrizes organizacionais do SUS e pelas referências teóricas das teses estudadas.

O mês de dezembro marcou a participação da coordenação do apoio, Marta Magalhães e Marcela Caldas, no Congresso da Abrasco – Abrascão 2025, com defesa de trabalhos na comunicação oral e comunicação em pôster. O trabalho apresentado na comunicação oral foi realizado em parceria com a SES e SEINP – “Manual do Planejamento em Saúde”. Na comunicação pôster o trabalho desenvolvido envolveu a coordenação do apoio do Rio, demais coordenadores e a equipe da BP do PROADISUS Rede Conasems Cosems, com o título “Planejamento em saúde: construção colaborativa de instrumento para qualificação dos Planos Municipais de Saúde”.

Principais pautas trabalhadas pelo apoio no mês de dezembro

- PMAE/ Agora tem Especialista - Unidades Móveis/Carretas, cirurgias eletivas; Curso de APERFEIÇOAMENTO DA PRÁTICA EM COORDENAÇÃO DO CUIDADO A PARTIR DA APS; Emendas parlamentares.

OUTRAS AGENDAS:

A equipe do apoio participou ativamente do Grupo Condutor Estadual da PMAE com agendas mensais. Participou ainda de grupos técnicos, cursos e projetos regionais representando o Cosems: GT Conasems de Atenção Especializada, GT Conasems SUS Digital, GT Estadual da RAPS, Mostra do Curso de Dimensionamento da Força de Trabalho do SUS/SGTES/MS, Projeto PROADI Redes Centro Sul, Projeto PROADI Qualiguia. Além disso, apoiadores e coordenação do apoio participaram de diversas lives temáticas do MS e/ou Conasems para subsídio de sua atuação.

A Coordenação do Apoio participou das seguintes agendas como representante do Cosems:

- GT Gestão do Trabalho e Educação em Saúde do CONASEMS – 02 e 24/09; 07/10; 04/11;
- Agenda PROADI Redes Centro Sul – 03/10;
- Reunião da CIES RJ – 16/09; 15/10;
- Encontro de Coordenadores: 11,12 e 13/11.

8. EVENTOS DE IMPORTÂNCIA PARA A SAÚDE PÚBLICA

No terceiro quadrimestre de 2025, a equipe do Cosems-RJ participou de diversos eventos de relevância para o SUS e para aprimoramento da atuação na gestão em saúde.

Setembro de 2025

- Oficina de Vigilância em Saúde em Vitória- ES;
- Cosems RJ na Estrada: Caminhos da APS - Reunião com a SAPS/MS para devolutiva das oficinas regionais;
- Organização e Promoção do Webinário “Ressarcimento Interfederativo”;
- Apresentação do tema “Ressarcimento Interfederativo de Valores Financeiros da Assistência Farmacêutica” nas CIR;
- Organização e Promoção da Oficina “Operacionalização do PATE no ERJ” na sede do Cosems RJ;
- 1ª Oficina Regional (Cosems RJ/IFADAF/IPPMG-UFRJ/ROCHE): Marcos Motores na Infância, nas Regiões Médio Paraíba, Centro Sul E BIG;
- Boas Práticas no CESAF: Desafios da Gestão Tripartite – Parte 1;
- Seminário do Conselho Estadual de Saúde: “Setembro Amarelo e a Importância De Acolhimento De Situações De Crise Em Saúde Mental No SUS”.

Outubro de 2025

- Oficina Estadual de Apoio Estratégico em Saúde da População Negra;
- Organização e Promoção das Oficinas regionais Marcos Motores no Desenvolvimento Infantil;
- Lançamento Estadual do Curso PopCrie (CRIE): Rede de Imunobiológicos para Pessoas com Situações Especiais;
- Webinário: Calendário de Vacinação da Gestante: Introdução da Vacina Contra o Vírus Sincicial Respiratório A e B;
- XII Congresso Brasileiro de Telessaúde e Saúde Digital;
- Webinário: Boas Práticas no Componente Estratégico da Assistência Farmacêutica (CESAF): Desafios da Gestão Tripartite;

Novembro de 2025

- Capacitação de Vacinação contra o VSR em Gestantes nas regiões;
- Lançamento do Novo Manual da Rede de Frio do PNI;
- Apresentação sobre as Novas Portarias na Regulamentação da Política Nacional de Prevenção e Controle do Câncer (PNCC) - Radioterapia e Assistência Farmacêutica;
- Encontro Saúde e Território: Desafios e Potências da Saúde nas Periferias e Comunidades do Norte e Noroeste Fluminense;
- Organização e Promoção das Oficinas regionais Marcos Motores no Desenvolvimento Infantil;
- Lançamento do Observatório Saúde da População Negra- ENSP-Fiocruz;
- Realização do “Seminário da APS nos Territórios: Equidade, Vínculo e Qualidade do Cuidado”, organizado pela SAPS MS, em conjunto com Cosems RJ, SAPS SES RJ e SEIMP SEMS RJ;
- Capacitação promovida pelo Conselho Estadual de Saúde. Temas abordados: Instrumentos de Planejamento; Orçamento e finanças;
- Oficina de Qualificação para a Implementação do Implante Subdérmico na Atenção Primária à Saúde (APS).

Dezembro de 2025

- Reunião presencial Cosems RJ e MS para tratar do PATE: Agenda Presencial Para Alinhar Questões Relativas às Carretas, OCIS e outros pontos ligados ao tema;
- INOVA TB: Inovação e Estratégias Para Eliminação da Tuberculose no Estado do Rio de Janeiro;
- IX Fórum Nacional de Assistência Farmacêutica;
- Encerramento do curso de qualificação sobre o acesso a imunobiológicos especiais na atenção primária à saúde (POPCRIE) no estado do rio de janeiro;
- Lançamento do Manual Estadual de Atenção à Saúde das Pessoas em Situação de Violência;

- Workshop de Construção do Plano Estadual de Saúde da Pessoa Idosa;
- Organização e Promoção do Webinar: O Uso da Inteligência Artificial Junto aos Novos Indicadores da APS.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O terceiro quadrimestre de 2025 foi marcado por importantes realizações, como a organização de diversos eventos e encontros de relevância para a saúde pública fluminense, reafirmando o papel estratégico do Cosems RJ no fortalecimento da gestão municipal do SUS.

Uma ação de destaque, foi o encontro promovido na sede do Cosems-RJ com a diretoria da instituição e presença da SAPS/RJ de maneira presencial, para discutir os desdobramentos das oficinas “Cosems RJ na Estrada: Caminhos da APS” e focando na devolutiva sobre os novos indicadores e a suspensão do repasse dos ACS. O evento aconteceu de maneira híbrida, contando com participação de mais de 200 profissionais.

Outra ação que cabe ressaltar, foi a Oficina de Operacionalização do Programa Agora tem Especialista, promovida pelo Cosems, com o objetivo de fomentar a troca de experiências entre municípios e Consórcios quanto à reorganização dos processos de trabalho necessários à execução do Programa, incluindo aspectos de regulação, faturamento, navegação do cuidado e utilização de sistemas de informação, como o Esus-Regulação. A atividade contou com a participação de técnicos das áreas correlatas dos municípios convidados, três Consórcios, apoiadores e coordenação do apoio, assessorias, Presidência e Diretoria do Cosems, além de representantes da SES/SAECA e do MS/Departamento de Atenção Especializada, possibilitando debate qualificado sobre a operacionalização do Programa. Como desdobramento, o Cosems sistematizou as reflexões produzidas e encaminhou documento à SES e ao MS, contendo solicitações de capacitações e realização de oficinas regionais voltadas ao Esus-Regulação, faturamento, NGC e novos fluxos assistenciais para execução das OCIs.

Ainda no âmbito do PATE, foi realizada outra agenda, com organização conjunta entre o Cosems e o Diretor do Departamento/Programa do MS, com a participação de apoiadores e coordenação do apoio, apoiadores do MS para o estado do Rio de Janeiro,

Diretoria, Secretária Executiva e assessores técnicos do Cosems. A atividade teve como foco a discussão dos diferentes componentes do Programa, com destaque para as Unidades Móveis, a mobilização da rede suplementar no âmbito do componente de ressarcimento ao SUS e créditos financeiros, bem como aspectos relacionados à produção e ao faturamento das OCIs e de cirurgias eletivas. Também foi abordada a relevância da agenda de trabalho do GCE/PATE como espaço estratégico de alinhamento técnico, disseminação de informações, estímulo a debates e encaminhamentos resolutivos, além de favorecer a comunicação ágil entre os envolvidos.

Outro destaque, diz respeito às oficinas “Marcos Motores no Desenvolvimento Infantil”, com foco na capacitação técnica voltada aos municípios do estado do RJ. Essas oficinas aconteceram de forma regional, tendo ampla adesão. Foi coordenada pelo Cosems-RJ em parceria com UFRJ e Roche Brasil.

Vale ressaltar também, o Seminário “Atenção Primária à Saúde nos Territórios: equidade, vínculo e qualidade no cuidado”, em que o Ministério da Saúde, em parceria com o Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Estado do Rio de Janeiro (Cosems RJ) e com a Secretaria de Estado de Saúde (SES RJ), promoveu a etapa fluminense do seminário. A iniciativa, que está percorrendo todos os estados brasileiros, tem como objetivo fortalecer a Atenção Primária à Saúde (APS) como eixo fundamental do Sistema Único de Saúde (SUS). O evento aconteceu no Hotel Othon, na Praia de Copacabana, com inscrição de 326 pessoas, de 83 municípios fluminenses e entidades (Cosems, SES e Fiocruz). A participação durante o seminário foi bastante expressiva, chegando a próximo de 300 pessoas em cada um dos dois dias de evento.

Outro evento organizado pelo Cosems RJ, foi Webinário “O uso da Inteligência Artificial junto aos Novos Indicadores da APS”, discutindo o uso de ferramentas de IA para acompanhamento dos Indicadores da APS, tendo como base a experiência do município de Miguel Pereira. A transmissão foi feita no canal oficial do Youtube do Cosems RJ e contou com grande número de visualizações.

Outra ação relevante nesse quadrimestre foi o Podcast Temático de Saúde da População Negra, que contou com diversos episódios e convidados para debates variados na temática. Dentro da pauta da Saúde da População Negra, foi concedida por

membros da assessoria técnica do Cosems RJ e diretoria, uma entrevista ao Canal Saúde Fiocruz.

Esses momentos refletem a atuação integrada e comprometida da diretoria, da equipe técnica e da rede de apoiadores regionais. O Cosems-RJ segue firme em sua missão de apoiar os municípios na gestão do SUS, promover o fortalecimento institucional e garantir que as vozes locais estejam presentes nos espaços de pactuação. A construção coletiva, o diálogo permanente e a valorização das singularidades.

A large, light gray watermark of the letters 'RJ' is positioned in the lower right quadrant of the page, partially overlapping the main text area.